

# PLANUL OPERAȚIONAL AL UNIVERSITĂȚII POLITEHNICA TIMIȘOARA

2017

## Cuprins

1. INTRODUCERE .....	3
2. MISIUNEA UNIVERSITĂȚII .....	3
3. PLANUL OPERAȚIONAL PRIVIND ASIGURAREA ȘI EVALUAREA CALITĂȚII ÎN UPT .....	3
4. PLANUL OPERAȚIONAL PRIVIND PROCESUL DE ÎNVĂȚĂMÂNT .....	5
5. PLANUL OPERAȚIONAL CU PRIVIRE LA RESURSELE UMANE.....	17
6. PLANUL OPERAȚIONAL PRIVIND CERCETAREA ȘTIINȚIFICĂ, DEZVOLTAREA ȘI INOVAREA (CDI) .....	21
7. PLANUL OPERAȚIONAL PRIVIND COLABORĂRILE ACADEMICE INTERNAȚIONALE ALE UNIVERSITĂȚII .....	26
8. PLANUL OPERAȚIONAL PRIVIND BIBLIOTECA ȘI ACTIVITATEA DE DOCUMENTARE .....	30
9. PLANUL OPERAȚIONAL PRIVIND IMAGINEA ȘI COMUNICAREA .....	32
10. PLANUL OPERAȚIONAL PRIVIND GESTIONAREA BAZEI MATERIALE .....	34
ANEXE .....	39

## 1. INTRODUCERE

Planul operațional al Universității Politehnica Timișoara pentru anul 2017 este elaborat în acord cu Planul Strategic pentru perioada 2016 – 2020, aprobat de Senatul UPT în Ședința din 2.06.2016. El continuă în principiu linia definită de planul strategic menționat și de planurile operaționale ale anilor anteriori.

## 2. MISIUNEA UNIVERSITĂȚII

Misiunea asumată public de UPT, precizată în Carta universității, este:

- a) să genereze, respectiv să transfere către societate cunoaștere prin cercetare științifică avansată, cercetare, dezvoltare și inovare, respectiv prin diseminare a rezultatelor prin publicare și / sau implementare,
- b) să asigure formare profesională superioară, de nivel universitar -după caz: în paradigma Bologna, pe toate cele trei cicluri ale acesteia -licență, masterat, doctorat- sau în sistem reglementat special-, precum și de nivel postuniversitar și în conceptul de învățare pe tot parcursul vieții, în scopul dezvoltării personale și inserției profesionale a individului și în scopul satisfacerii nevoii de competență a mediului societal,
- c) să contribuie la stabilirea direcțiilor de dezvoltare a societății, în plan local, regional, național și internațional,
- d) să cultive, să promoveze și să apere valorile fundamentale cristalizate pe parcursul evoluției omenirii: libertatea de gândire, de exprimare și de acțiune, dreptatea, adevărul, echitatea, cinstea, corectitudinea, demnitatea, onoarea.

Consecvența cu care UPT și-a îndeplinit și își îndeplinește misiunea, i-a adus statutul de universitate de cercetare avansată și educație, cu tradiție și recunoaștere în plan național și internațional, continuu implicată în cercetare și inovare în domenii specifice și în formarea profesională superioară, de nivel universitar și postuniversitar.

Politehnica din Timișoara se bucură de o reputație deosebită în societate și ca urmare a angajamentului continuu în soluționarea provocărilor locale și naționale ale vieții societății din România, în particular a celor specifice învățământului universitar. În acest context, prezentul plan operațional, ca instrument de implementare a planului strategic, expune demersurile de adaptare a UPT, pe parcursul anului 2017, la cerințele de competență academică ale comunității universitare europene și la cele ale mediului economic și ale societății în general.

## 3. PLANUL OPERAȚIONAL PRIVIND ASIGURAREA ȘI EVALUAREA CALITĂȚII ÎN UPT

Obiectivele operaționale ale UPT în domeniul asigurării și evaluării calității pentru anul 2017 sunt:

Nr. crt.	Obiective	Activități propuse	Responsabilități	Termen de realizare
1	Actualizarea procedurilor DGAC	- Elaborare proceduri; - Aprobare proceduri;	- Prorector ; - DGAC	31.12.2017
2	Pregătirea rapoartelor de autoevaluare a programelor de	— Elaborare rapoarte de către responsabilii de program;	- Rector; - Prorector; - DGAC;	31.12.2017

	licență și de master care vor fi evaluate de ARACIS în anul 2017	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Audit intern DGAC;</li> <li>- Validare CEAC</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Decani;</li> <li>- Responsabili AQ facultate;</li> </ul>	
3	Actualizarea Procedurii privind realizarea Rapoartelor de autoevaluare și Auditul intern al programelor de licență.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Elaborare procedură</li> <li>- Validare procedură</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- DGAC;</li> <li>- CEAC</li> </ul>	15.07.2017
4	Elaborarea Procedurii privind realizarea Rapoartelor de autoevaluare și Auditul intern al programelor de master.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Elaborare Procedură</li> <li>- Validare procedură</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- DGAC;</li> <li>- CEAC</li> </ul>	31.05.2017
5	Revizuirea Manualului Calității	Elaborare Manual de Calitate revizuit	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rector;</li> <li>- Prorector,</li> <li>- DGAC;</li> <li>- CEAC</li> </ul>	15.09.2017
6	Revizuirea și / sau elaborarea de regulamente / proceduri de asigurare a calitatii	Revizuire/elaborare de regulamente /proceduri de calitate atât pentru procesele de bază cât și pentru procesele suport	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rector;</li> <li>- Prorector;</li> <li>- DGAC;</li> <li>- CEAC</li> </ul>	15.12.2017
7	Evaluarea satisfacției studenților pentru programele de licență și masterat și analiza rezultatelor	<ul style="list-style-type: none"> <li>- propuneri de îmbunătățire a chestionarelor;</li> <li>- postare chestionare pe site (online);</li> <li>- analiză rezultate</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Prorector;</li> <li>- DGAC;</li> <li>- CEAC;</li> </ul>	15.05.2017, 15.11.2017
8	Organizare curs de instruire auditori interni	<ul style="list-style-type: none"> <li>- stabilirea programului de desfășurare</li> <li>- desemnarea de către facultăți a participanților</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Prorector;</li> <li>- CEAC;</li> </ul>	25.06.2017
9	Srijinirea demersurilor universității și facultăților în asigurarea și îmbunătățirea calității în toate activitățile (didactică, cercetare, administrativă)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- asistență în elaborarea de proceduri</li> <li>- asistență în elaborarea rapoartelor de autoevaluare</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Prorector;</li> <li>- DGAC;</li> <li>- CEAC;</li> </ul>	Permanent
10	Participarea UPT la programe internaționale de evaluare a calității	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pregatirea suportului necesar participării</li> <li>- Validarea datelor</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rector;</li> <li>- Facultati</li> <li>- DGAC;</li> <li>- CEAC;</li> </ul>	Permanent

Obiectivele operaționale se înscriu în următoarele obiective strategice ale UPT:

1. Asimilarea directivelor europene în domeniul asigurării calității în învățământul superior și integrarea universității în spațiul european al cercetării și învățământului pentru creșterea reputației și vizibilității ei internaționale;
2. Dezvoltarea mecanismelor și procedurilor interne de autoevaluare, pentru creșterea calității tuturor activităților din universitate;

3. Autoevaluarea periodică a programelor de studii de licență, masterat și doctorat;
4. Promovarea transparenței cu privire la calitatea procesului de învățământ și activitățile din universitate;
5. Evaluarea anuală a cadrelor didactice de către studenți, autoevaluare și evaluare colegială;
6. Prezentarea, pe site-ul universității, a informațiilor privind starea instituțională a calității.

UPT va pune accent pe:

- îmbunătățirea performanțelor în concordanță cu indicatorii de calitate adoptați și monitorizarea aplicării procedurilor sistemului calității aferente proceselor de bază și proceselor suport conform planului strategic al UPT, cerințelor MEN și ale legislației în vigoare;
- consolidarea programelor de studii prin: i) actualizarea competențelor diferitelor calificări, cu accent pe calificările oferite prin programele de studii universitare de master; ii) dezbateră în cadrul fiecărei facultăți a modului în care se realizează activitatea de predare și diseminarea de bune practici; iii) actualizarea permanentă a conținuturilor disciplinelor de la programele de zi și de învățământ la distanță;
- organizarea desfășurării cercetării, a parteneriatelor UPT cu alte universități, companii, firme, spin-off-uri etc., pe contribuția UPT în plan inovativ-aplicativ;
- eficientizarea activității consiliilor departamentelor;
- asigurarea operativității activităților administrative și economico-financiare și alinierea activității la prevederile legislative.

## 4. PLANUL OPERAȚIONAL PRIVIND PROCESUL DE ÎNVĂȚĂMÂNT

### 4.1 Programe de studii

Ținând cont de cerințele Legii nr. 1/2011, legea educației naționale și ale Legii nr. 288/24.06.2004, privind organizarea învățământului superior, programele de studii universitare din Universitatea Politehnica Timișoara se desfășoară pe trei cicluri:

1. **Ciclul I – Studii universitare de licență:** cu o durată a studiilor de 3 – 4 ani, fiecare program având asociat un număr de minimum 180 și maximum 240 de credite transferabile (excluzând creditele asociate disciplinelor facultative);
2. **Ciclul II – Studii universitare de master:** cu o durată a studiilor de 2 ani, fiecare program având asociat un număr de 120 de credite de studiu transferabile;  
**Ciclul I + II – Studii universitare de licență și master:** comasate într-un program unitar cu durata de 6 ani, căruia îi corespunde un număr de 360 de credite transferabile (excluzând creditele asociate disciplinelor facultative);
3. **Ciclul III – Studii universitare de doctorat:** cu o durată de 3 ani.

#### 4.1.1 Ciclul I – Studii universitare de licență

Activitatea educațională în cadrul UPT se desfășoară pe programe de studii acreditate sau autorizate provizoriu. Oferta de domenii/specializări pentru admiterea în anul universitar 2017-2018, stabilită la data întocmirii prezentului plan, este prezentată mai jos:

Domeniul fundamental	Formă, durată, nr. credite	Domeniul de licență	Specializarea/Programul de studii universitare de licență
Științe inginerești	Învățământ la zi, 4 ani, 240 credite	Calculatoare și tehnologia informației	Calculatoare (în lb. română)
			Calculatoare (în lb. engleză)
		Ingineria sistemelor	Automatică și informatică aplicată
		Inginerie chimică	Ingineria substanțelor anorganice și protecția mediului
Chimia și ingineria substanțelor organice, petrochimie și carbochimie			
	Învățământ la zi, 4 ani, 240 credite	Ingineria mediului	Ingineria și protecția mediului în industrie
			Ingineria valorificării deșeurilor
		Ingineria produselor alimentare	Controlul și expertiza produselor alimentare
		Ingineria instalațiilor	Instalații pentru construcții
		Inginerie civilă	Inginerie civilă (în lb. engleză)
			Inginerie civilă (în lb. germană)
			Căi ferate, drumuri și poduri
			Construcții civile, industriale și agricole
			Amenajări și construcții hidrotehnice
		Inginerie sanitară și protecția mediului	
		Îmbunătățiri funciare și dezvoltare rurală	
		Inginerie geodezică	Măsurători terestre și cadastru
		Inginerie electronică, telecomunicații și tehnologii informaționale	Electronică aplicată
Tehnologii și sisteme de telecomunicații			

Domeniul fundamental	Formă, durată, nr. credite	Domeniul de licență	Specializarea/Programul de studii universitare de licență
			(în lb. română)
			Tehnologii și sisteme de telecomunicații (în lb. engleză)
			Tehnologii și sisteme de telecomunicații (ID)
		Inginerie electrică	Electrotehnică
			Inginerie electrică și calculatoare
		Inginerie energetică	Ingineria sistemelor electroenergetice
		Inginerie și management	Inginerie economică în domeniul electric, electronic și energetic
			Inginerie economică în industria chimică și de materiale (TM+HD)
			Inginerie economică industrială
			Inginerie economică în construcții
			Inginerie economică în domeniul mecanic
		Inginerie mecanică	Vehicule pentru transportul feroviar
			Sisteme și echipamente termice
			Mașini și sisteme hidraulice și pneumatice
			Mașini și instalații pentru agricultură și industrie alimentară
			Inginerie mecanică
		Inginerie industrială	Ingineria sudării
			Tehnologia construcțiilor de mașini
			Tehnologia construcțiilor de mașini (IFR)
		Ingineria materialelor	Știința materialelor
		Științe ingineresti aplicate	Inginerie medicală
			Informatică industrială
		Inginerie autovehiculelor	Autovehicule rutiere

Domeniul fundamental	Formă, durată, nr. credite	Domeniul de licență	Specializarea/Programul de studii universitare de licență
		Ingineria transporturilor	Ingineria transporturilor și a traficului
		Mecatronică și robotică	Mecatronică
			Robotică
Arhitectură	Învățământ la zi, 6 ani, 360 credite	Arhitectură	Arhitectură
	Învățământ la zi, 3 ani, 180 credite		Mobilier și amenajări interioare
Științe sociale și politice	Învățământ la zi, 3 ani, 180 credite	Științe ale comunicării	Comunicații și relații publice
			Comunicații și relații publice (ID)
		Științe administrative	Administrație publică
		Limbi moderne aplicate	Traducere și interpretare
Științe exacte	Învățământ la zi, 3 ani, 180 credite	Informatică	Informatică
		Informatică	Informatică (ID)

Se va urmări îndeplinirea mai multor obiective:

1. Accreditarea/evaluarea periodică a programelor de studii aflate în derulare. Programele care necesită, conform reglementărilor în vigoare, evaluarea de către ARACIS în anul 2017, sunt în număr de 8 la ciclul Licență;
2. Revizuirea curriculum-urilor și syllabus-urilor în limitele conferite de normele ARACIS, în spiritul adaptării continue a ofertei de specializări la cerințele mediului socio-economic și asigurării compatibilității ei cu aquis-ul european;
3. Monitorizarea, în acest context, a activității Board-urilor constituite la nivel de domeniu/specialitate, cu privire la asistarea Consiliului Facultății în definirea și menținerea la zi, în acord cu cerințele societății, a competențelor și cunoștințelor pe care universitatea și le propune pentru absolvenții specializării gestionată de respectiva facultate. Se vor avea în vedere măsuri pentru o ancorare mai puternică a Board-urilor în mediul economic, cu o implicare mai puternică a companiilor în luarea deciziilor. În momentul finalizării de către DGAC a auditului activității board-urilor, va fi elaborată o nouă propunere de regulament pentru funcționarea acestora;
4. Alocarea preferențială de număr de locuri finanțate de la bugetul de stat, pentru acele programe de studii de real interes pentru mediul economic regional și național;



5. Continuarea procesului de corelare a programelor analitice ale diferitelor discipline din planul de învățământ al specializărilor;
6. Extinderea numărului de programe de studii cu predare în limba engleză în scopul atragerii studenților din alte țări precum și în scopul creșterii gradului de internaționalizare al UPT;
7. Analizarea procesului de examinare a studenților, urmărindu-se stabilirea unui raport optim, ținându – se seama și de cerințele specifice, între disciplinele încheiate cu examen și cu evaluare distribuită ca metode de evaluare a cunoștințelor, competențelor și abilităților dobândite de student.

Situația studenților este prezentată în **Anexele [4.1.1.1](#) – [4.1.1.2](#) – [4.1.1.3](#).**

#### 4.1.2 Ciclu II – studii universitare de master

În anul universitar 2016 – 2017 funcționează un număr de 54 de programe de master pentru anul I respectiv 51 de programe pentru anul II.

Pentru admiterea 2017 oferta de programe de master, stabilită la data întocmirii prezentului plan, este prezentată mai jos:

Facultatea	Specializarea
Arhitectură și Urbanism	Urbanism și amenajarea teritoriului
	Tendențe, materiale și tehnologii noi în arhitectura de interior
	Restaurare și regenerare patrimonială
Automatică și Calculatoare	Ingineria calculatoarelor / Computer Engineering
	Inginerie software / Software Engineering
	Tehnologia informației / Information Technology
	Sisteme incorporate pentru domeniul auto / Automotive Embedded Software
	Sisteme informatice în îngrijirea sănătății
	Ingineria sistemelor automate
	Sisteme informatice aplicate în producție și servicii
	Tehnologii informatice
Chimie Industrială și Ingineria Mediului	Tehnici poligrafice
	Ingineria și managementul mediului în industrie*
	Ingineria compușilor anorganici și protecția mediului*

Facultatea	Specializarea
	Micro și nanomateriale*
	Produse de sinteză organică fină, semisinteză și naturale*
	Controlul și avizarea produselor alimentare*
Construcții	Reabilitarea construcțiilor
	Optimizarea și modernizarea sistemelor de instalații
	Infrastructuri pentru transporturi*
	Proiectarea avansată a structurilor metalice și composite (Advanced Design of Steel and Composite Structures )*
	Dezvoltare durabilă: auditul energetic și securitate la incendiu a clădirilor*
	Optimizarea exploatării sistemelor de inginerie sanitară și protecția mediului*
	Optimizarea sistemelor hidrotehnice*
	Inginerie și reabilitare rurală durabilă*
	Cadastru și evaluarea bunurilor imobile
Electronică, Telecomunicații și Tehnologii Informaționale	Electronica sistemelor inteligente (lb. engleză)
	Instrumentație electronică
	Tehnici avansate în electronică
	Electronica biomedicală
	Tehnologii multimedia
	Ingineria rețelelor de telecomunicații / Communication networks engineering*
	Prelucrarea semnalelor / Traitement de signal*
	Tehnologii, sisteme și aplicații pentru eActivități
Electrotehnică și Electroenergetică	Electrotehnică și electronică de putere
	Conducerea sistemelor electroenergetice
Management în Producție și Transporturi	Management antreprenorial în administrarea afacerilor

Facultatea	Specializarea
	Ingineria și managementul competitivității
	Ingineria și managementul sistemelor logistice
Mecanică	Materiale și tehnologii avansate
	Materiale și tehnologii avansate / Advanced Materials and Technologies
	Inginerie integrată
	Procedee productive de sudare în mediu de gaze protectoare
	Ingineria calității în mecatronică și robotică
	Sisteme robotice cu inteligență artificială
	Ergoinginerie în mecatronică
	Ingineria sistemelor de propulsie pentru autovehicule
	Tehnici avansate în transportul rutier
	Sisteme feroviare moderne
	Sisteme integrate pentru fabricația agroalimentară
	Managementul calității proceselor tehnologice
	Ingineria produselor din materiale polimerice și compozite
	Hidrodinamica mașinilor și sistemelor hidromecanice
	Ingineria relațiilor de muncă, sănătate și securitate în muncă
	Inginerie mecanică avansată
	Implanturi, proteze și evaluare biomecanică
	Computer Aided Design of the Advanced Mechanical System (C.A.D. pentru sisteme mecanice avansate
	Metode și tehnici statistice în sănătate și în cercetarea clinică
	Inginerie din Hunedoara
Sisteme avansate de utilizare industrială a energiei electrice	
Ingineria și managementul sistemelor mecanice	

Facultatea	Specializarea
	Ingineria și managementul dezvoltării durabile în industria materialelor
	Materiale și tehnologii avansate în industria autovehiculelor
Științe ale Comunicării	Comunicare, relații publice și media digitală

\* Se va activa acel program care are număr maxim de admiși confirmați

În următoarea perioadă se va urmări:

1. Elaborarea de propuneri de programe de studii de master în limba engleză;
2. Creșterea semnificativă a ponderii cercetării în activitatea desfășurată de studenți în cadrul programelor de master care să asigure atât dezvoltarea abilităților de cercetător cât și creșterea vizibilității naționale și internaționale, în domeniul cercetării, a UPT; măsura este susținută prin acordarea de burse, din fonduri proprii, studenților de la master care au rezultate foarte bune la învățătură și în cercetare;
3. Extinderea numărului de cursuri distincte și programe de studii cu predare în limba engleză în scopul atragerii studenților din alte țări precum și în scopul dezvoltării și consolidării cadrului care să permită participarea UPT la programe europene în domeniul educației;
4. Continuarea corelării curriculei celor două cicluri de studii: licență și master; aceasta presupune aprofundarea cunoștințelor dobândite în cadrul ciclului licență precum și orientarea acestora înspre activitatea de cercetare;
5. Promovarea de către Consiliile facultăților a acelor programe de master ce prezintă interes pentru piața muncii și a celor cu caracter multidisciplinar.

#### 4.1.3. Studii universitare de doctorat

Universitatea Politehnica Timișoara este și în prezent, una dintre cele mai importante instituții organizatoare de doctorat în domeniile științelor ingineresti și științelor exacte din România. Această afirmație este pe deplin susținută de valoarea corpului de **166 conducători științifici de doctorat**, de infrastructura și baza materială pentru cercetarea doctorală de care dispune universitatea, precum și de valoarea tezelor de doctorat susținute și atestate în integralitatea lor de CNATDCU, de distincțiile obținute, de implicarea în activități de doctorat în cotelă cu universități de prestigiu din străinătate și din țară.

Școala doctorală a desfășurat multiple acțiuni în cadrul anului 2016:

- Organizarea admiterii la studii universitare de doctorat în 2016 a constituit o activitate majoră, cu un element nou și anume solicitarea și afișarea ofertei doctorale a conducătorilor de doctorat; au fost ocupate toate locurile cu bursă respectiv fără bursă finanțate din fonduri bugetare;
- Verificarea documentelor prezentate de doctorand în programul de pregătire universitară avansată și în programul de cercetare științifică;
- Cererile de prelungire a studiilor universitare de doctorat pentru doctoranzii admiși în 2012 au fost evaluate și s-a propus Consiliului de administrație al UPT principii/criterii de acordare a granturilor doctorale din

venituri proprii UPT, precum și lista doctoranzilor care se încadrează în criteriile specifice; Consiliului de Administrație al UPT a aprobat acest demers;

- Evaluarea cererilor de susținere publică a tezelor de doctorat și urmărirea trimiterii dosarului la MECS.
- Realizarea raportului de autoevaluare a organizării și desfășurării studiilor universitare de doctorat în Universitatea Politehnică Timișoara în perioada 2011-2016, aprobat prin HS 203/18.07.2016.
- Realizarea unei proceduri de susținere publică a tezei de doctorat în IOSUD-UPT în conformitate cu prevederile Ordinului ministrului educației naționale și cercetării științifice privind aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare al Consiliului Național de Atestare a Titlurilor, Diplomelor și Certificatelor Universitare (CNATDCU) nr. 3482 din 24 martie 2016, publicat în Monitorul Oficial al României, partea I, nr. 248/4.IV.2016. Totodată a fost elaborată și metodologia pentru constituirea, componența și transmiterea dosarului de doctorat.

Planul de acțiuni al Școlii doctorale pe 2016 constă în principal din următoarele elemente care practic continuă activitățile desfășurate în 2015:

- Organizarea admiterii la studii universitare de doctorat în sept.-oct. 2016, cu solicitarea și afișarea ofertei doctorale actualizate a conducătorilor de doctorat;
- Verificarea documentelor prezentate de doctorand în programul de pregătire universitară avansată și în programul de cercetare științifică;
- Evaluarea cererilor de prelungire a studiilor universitare de doctorat pentru doctoranzii admiși în 2013 și propuneri către Consiliul de administrație al UPT;
- Evaluarea cererilor de susținere publică a tezelor de doctorat și urmărirea trimiterii dosarului la MECS;

În cadrul pregătirii doctorale, studenții parcurg disciplina transversală *“Cercetare științifică, comunicare și deontologie”*, titular prof. dr. ing. Toma-Leonida Dragomir. Aceasta este structurată pe 7 cursuri ținute de titular și 7 conferințe pe teme convergente problematicii cursului ținute de profesori de renume ai UPT.

Disciplina introduce doctoranzii în problematica cercetării științifice, cu următoarele arii tematice principale:

- obiectivele, strategia și metodele logice și operaționale specifice activităților de cercetare;
- modalitățile de prezentare și evaluare a rezultatelor cercetării;
- proiectul programului de cercetare al doctorandului;
- redactarea și comunicarea lucrărilor științifice;
- teza de doctorat;
- deontologia cercetării.

Cele 7 conferințe abordează următoarele teme:

- Metode de cercetare bibliografică și evaluarea resurselor;
- Creativitate, originalitate și contribuții personale în cercetarea doctorală;
- De la proiectul de cercetare la lucrări științifice: dezvoltarea și distilarea ideilor și rezultatelor;
- Creativitate și proprietate industrială;
- Tânăra cercetător: resurse, forme și instrumente ale afirmării;
- Cum se alege o temă de cercetare științifică,
- Cum să creez valoare și nu pseudo-știință ?

Structura actuală a învățământului doctoral din UPT este prezentată în **Anexa 4.1.3.1** și **Anexa 4.1.3.2**. Se poate constata că la 01.01.2017 se aflau în derularea stagiului de doctorat **441 de doctoranzi**, dintre care **51** în regim cu taxă. **În anul 2016 au fost susținute 31 teze de doctorat** și toate au fost confirmate de CNATDCU.

O atenție specială va fi acordată derulării în condiții optime a stagiilor de doctorat și finalizării, la termenele asumate, a tezelor de doctorat, în vederea atragerii celor mai valoroși tineri doctori în comunitatea academică a universității.

UPT încurajează și susține, prin suport logistic și acoperirea cheltuielilor de organizare, elaborarea și prezentarea tezelor de abilitare în scopul creșterii numărului conducătorilor de doctorat. Astfel, în 2016 au fost susținute **13 teze de abilitare**, toate confirmate de CNATDCU.

#### **4.1.4 Programe de studii postuniversitare. Programe de formare și dezvoltare profesională continuă.**

În urma unei campanii de indentificare, la nivelul departamentelor, a nevoilor de astfel de programe în piața muncii, pentru anul 2017 s-au făcut 7 propuneri de programe de studii postuniversitare și 19 propuneri pentru programe de formare și dezvoltare profesională continuă.

## **4.2 Măsuri generale pentru îmbunătățirea procesului de învățământ**

Pentru anul 2017 sunt prevăzute următoarele măsuri generale:

1. Implicarea mai activă a prorectorului de resort, cu sprijinul Comisiei proces de învățământ din cadrul Senatului și a Consiliilor facultăților în îmbunătățirea calitativă a procesului educațional și a activităților Board-urilor domeniilor/specializărilor;
2. Promovarea accentuată în procesul de învățământ a strategiilor inovatoare de predare/învățare;
3. Atragerea firmelor și companiilor în activități specifice procesului de învățământ prin susținerea materială a acestuia, prin implicarea lor în activitățile de practică, licență, disertație și doctorat și prin colaborarea cu acestea în dezvoltarea unor noi programe de master; este necesară depunerea tuturor eforturilor pentru conștientizarea de către firme și companii a importanței implicării lor în procesul de învățământ;
4. Promovarea intensivă a UPT în cadrul elevilor de la liceu în scopul atragerii lor; se vor evidenția posibilitățile profesionale și sociale oferite de către UPT;
5. Promovarea UPT în străinătate, în scopul atragerii de studenți străini; în acest scop este necesară sprijinirea programelor de studii în limbi străine precum și creșterea numărului lor;
6. Implicarea mai activă a studenților, prin organizațiile lor, atât în creșterea calității procesului de învățământ cât și în promovarea imaginii UPT;
7. Diversificarea ofertei educaționale prin propunerea de programe de studii de licență și master în limba engleză, programe de studii de master interdisciplinare, programe de studii cu frecvență redusă, programe de formare continuă și programe de studii postuniversitare;
8. Promovarea intensivă a programelor de studii cu frecvență redusă, a programelor de formare continuă și a programelor de studii postuniversitare în special în mediul economic.

### 4.3 Promovarea Universității Politehnica Timișoara

Promovarea UPT este o activitate continuă, desfășurată pe 2 planuri: în mediul liceal, în vederea atragerii unui număr cât mai mare de candidați la concursul de admitere precum și în mediul economic, în vederea susținerii și creșterii gradului de angajabilitate a absolvenților UPT. Activitățile specifice sunt desfășurate de către Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră (CCOC) cu sprijinul altor structuri ale universității.

În decursul anului 2016 s-au desfășurat mai multe acțiuni, câteva fiind cu impact major:

- Politehnica Timișoara – un pas spre viitorul tău! – în cadrul acestei acțiuni 900 elevi din 22 de județe au fost oaspeții UPT timp de 3 zile, în care au participat la activități specifice și au vizitat facultăți și cămine ale UPT;
- Caravana UPT cu vizite în licee din zone defavorizate din județele Caraș-Severin, Hunedoara, Gorj și Mehedinți;
- Zilele carierei în UPT, edițiile a VIII-a și a IX-a.

În decursul anului 2017 se preconizează următoarele activități:

Perioada	Denumirea activității
februarie – mai 2017 octombrie – noiembrie 2017	Caravana UPT în liceele din țară
februarie – mai 2017	Organizare de vizite a elevilor în UPT
22 martie 2017	Training dedicat studenților și absolvenților: „Pregătește-te să fii competitiv!”
29 – 30 martie 2017	Zilele Carierei ed. a X - a – Târg de oferte de carieră pentru studenți și absolvenți
Martie – iunie 2017	Activități care implică elevii diferitelor licee- Săptămâna „Școala Altfel”
Aprilie – mai 2017	Programul de dezvoltare personală: autocunoaștere și dezvoltare personală, gestionarea emoțiilor, stil de viață, identificarea vocației
12- 14 mai 2017	Politehnica Timișoara – un pas spre viitorul tău, ediția a IV-a
6 aprilie 2017	Training dedicat studenților și absolvenților: „Simulează-ți angajarea”
aprilie – iulie 2017	Vizite în companii și traininguri tehnice
martie – iunie 2017	Sesiuni de instruire pentru pregătirea portofoliului de angajare
la înmânările oficiale a actelor de studii	Chestionarea absolvenților promoției 2016 în privința inserției pe piața muncii, cu ocazia înmânărilor de diplome

iunie-septembrie 2016	Chestionarea absolvenților promoției 2014 în privința inserției pe piața muncii, telefonic + elaborarea și prezentarea de statistici și concluzii
aprilie-decembrie 2017	Scriere cerere de finanțare și implementare „SOCCES II” – Servicii de consiliere și orientare în carieră a elevilor și studenților-în vederea sporirii accesului la învățământul superior tehnic a mediilor dezavantajate social și prevenirea abandonului universitar
Aprilie – decembrie 2017	Scriere cereri de finanțare și implementare proiecte prin programul ROSE: două granturi necompetitive; un centru de învățare; o școală de vară
octombrie 2017	Activități menite să sprijine integrarea studenților din anul I în mediul universitar, desfășurate prin intermediul OCS din fiecare facultate
octombrie 2017	Prezentarea serviciilor CCOC în facultățile UPT
Octombrie - noiembrie 2017	Recrutări și interviuri pentru echipa de voluntari a CCOC
octombrie 2017	Training dedicat studenților și absolvenților: „Pregătește-te să fii competitiv!”
25-26 octombrie 2017	Zilele Carierei ed. a XI - a – Târg de oferte de carieră pentru studenți și absolvenți
octombrie-decembrie 2017	Generarea unui ghid de informare și orientare profesională dedicat în egală măsură elevilor, studenților, absolvenților și companiilor
octombrie-decembrie 2017	Generarea unui material suport pentru studenții din anul terminal și pentru absolvenți: “Pregătirea portofoliului de angajare”
noiembrie 2017	Teambuilding pentru voluntarii CCOC
Tot anul	Centralizarea chestionarelor absolvenților promoției 2016; elaborarea și prezentarea de analize, statistici și concluzii
Tot anul	Culegere și transmitere de oferte de la companii către studenți și absolvenți
Tot anul	Organizare de prezentări de companii în facultăți
Tot anul	Sprijin acordat companiilor în acțiuni diverse dedicate studenților
Tot anul	Întâlniri cu reprezentanți ai companiilor în vederea prezentării ofertei de specialiști a UPT și identificarea de acțiuni comune în beneficiul, atât al studenților și absolvenților UPT, cât și al companiilor
Tot anul	Generarea de diverse materiale suport pentru studenți: Ghidul studentului, Catalogul Zilele Carierei, broșura pentru elevi dedicată admiterii șamd
Tot anul	Gestionarea unei baze de date cu CV-uri pentru diverse oferte ale companiilor



#### 4.4 Suport și sprijin acordat studenților

UPT acordă suport și sprijin studenților pe mai multe planuri.

Un plan este cel social, al condițiilor de trai. Astfel, un număr de **5745** studenți sunt cazați în căminele universității, răspunzându-se astfel cerințelor în raport de 100%. Studenții au posibilitatea de a lua masa în condiții excelente prin prisma calității și a costului. Un prânz poate fi servit la prețul de 8 lei. De asemenea, studenții au posibilitatea de a efectua diverse activități sportive asigurându-li-se acces gratuit la cele 2 baze sportive ale universității.

Un alt plan este cel financiar și este susținut de veniturile proprii extrabugetare ale universității. UPT acordă burse și ajutoare sociale speciale studenților cu situație financiară grea dar cu rezultate bune la învățătură. Cuantumul acestora s-a ridicat, în anul 2016, la **16.871** lei. În plus, sunt acordate și burse de sprijin studenților în cazuri excepționale, cuantumul lor situându-se, în anul 2016, la **67.245** lei. UPT cultivă și susține excelența. Sunt acordate burse speciale, pe durata unui an universitar, studenților care se situează pe primele locuri la fazele naționale și internaționale ale concursurilor studentești și profesionale. Cuantumul lor s-a ridicat, în anul 2016, la **40.280** lei. Începând cu anul universitar 2014-2015, UPT acordă burse speciale studenților masteranzi cu rezultate foarte bune la învățătură și în cercetare. UPT acordă burse și studenților doctoranzi, cuantumul acestora ridicându-se, în anul 2016, la **12.732** lei.

Un alt plan este cel profesional. În UPT există un sistem de îndrumare și tutoriere a studenților, în special a celor din anii întâi, cu rolul de a facilita acomodarea studenților nou-veniți cu mediul universitar, de a prelua și discuta toate problemele lor și de a asigura o permanentă legătură între studenți și decanate. Fiecărui grup de 10 studenți din anii întâi li se alocă un îndrumător, care poate fi un doctorand sau un cadru didactic, de preferință tineri, se stabilesc căi de comunicare între ei și au loc întâlniri periodice.

În a doua parte a anului 2016 a fost derulat un program pentru evitarea abandonului școlar.

În a doua parte a anului 2017, UPT va participa, în cadrul unui proiect ROSE pentru facultățile de Mecanică și Automatică și Calculatoare, la un program pentru evitarea abandonului în rândul studenților din zonele defavorizate. Totodată vor fi continuate politicile legate de cazări și burse studentești aflate în derulare.

### 5. PLANUL OPERAȚIONAL CU PRIVIRE LA RESURSELE UMANE

5.1. Prin structurile de conducere academică, Universitatea Politehnica Timișoara va sprijini perfecționarea personalului academic existent cât și atragerea în universitate a tinerilor cu aptitudini didactice și de cercetare validate de-a lungul timpului. UPT va milita pentru crearea unui climat în care persoanele angajate să se poată dezvolta profesional, fiind prevăzute mijloacele de recunoaștere și recompensare a activității desfășurate.

În vederea atragerii tinerilor absolvenți cu pregătire profesională de înalt nivel spre cariera universitară se vor scoate la concurs în vederea ocupării, un număr de posturi didactice vacante, în acord cu obiectivele specificate în Planurile Strategice ale Facultăților/Departamentelor referitoare la „Resursele Umane”.

În semestrul 1 al anului universitar 2016-2017 au fost transmise la MEN un număr de **48 de posturi** didactice vacante, în vederea scoaterii la concurs pe *perioadă nedeterminată*. Repartizarea pe Departamente a fost următoarea:

Departament	Nr. posturi			
	Prof. univ.	Conf. univ.	Șef de lucrari/ Lector univ.	Asist. univ.
Arhitectură		1	3	
Automatică și Informatică Aplicată	1			2
Calculatoare și Tehnologia Informației		3	2	
CAICAM		2	1	
CAICON			2	
CCI		1	2	
CCTFC	1	1		
Comunicații	1			1
EA		1	2	1
EE		1		
IE			2	
Management			2	
Mecatronică			1	
MMUT		1	2	3
MRM			2	1
IMF				1
CLS			1	
Matematică		2	1	
<b>TOTAL</b>	<b>3</b>	<b>13</b>	<b>23</b>	<b>9</b>

În 28.11.2016 au fost publicate în Monitorul Oficial nr. 1631 cele 48 de posturi vacante pe perioadă nedeterminată în vederea, ocupării prin concurs.

Concursul s-a desfășurat pe parcursul semestrului întâi al anului universitar 2016-2017, iar titularizarea cadrelor didactice s-a făcut începând cu prima zi a semestrului al doilea al aceluiași an universitar.

O atenție specială este acordată recrutării de doctoranzi cu frecvență, derulării în condiții optime a stagiilor de doctorat și finalizării la termenele asumate a tezelor de doctorat, în vederea atragerii celor mai valoroși tineri doctori în comunitatea academică a universității. În acest sens, în semestrul întâi al anului universitar 2016-2017 au fost

scoase la concurs pe perioadă determinată **8 posturi didactice vacante** de asistent universitar, repartizate pe departamente, astfel:

- Arhitectură-3 posturi;
- Automatică și Informatică Aplicată-1 posturi;
- Electroenergetică – 1 post;
- Chimie Aplicată și Ingineria Compușilor Organici Naturali - 1 post;
- Inginerie Electrică și Informatică Industrială – 1 post;
- Educație Fizică și Sport – 1 post;

Pentru semestrul al doilea al anului univ. 2016-2017 a fost transmisă la MEN solicitarea de scoatere la concurs a **24 de posturi vacante**. Lista acestor posturi a fost publicată în Monitorul Oficial nr. 569 din 28 aprilie 2017. Concursul se va desfășura în perioada 28.04.2017-21.09.2017 iar titularizarea cadrelor didactice se va face începând cu prima zi a semestrului întâi a anului universitar 2017-2018.

UPT va continua demersurile pentru a accesa fonduri europene prin proiectele POCU, care să ofere susținere financiară pentru programele doctorale și postdoctorale.

O atenție deosebită va fi acordată asigurării unei structuri de personal judicios repartizată pe vârste și funcții didactice, care să corespundă standardelor interne ale universității, standardelor naționale de acreditare și standardelor europene în domeniu.

Structura și dinamica posturilor didactice, auxiliar didactice și nedidactice, se prezintă în [Anexa 5.1.1.](#)

**5.2.** Un obiectiv principal al conducerii UPT este perfecționarea continuă a sistemului de promovare a cadrelor didactice, bazat pe calitate și performanță, astfel încât într-un viitor foarte apropiat să se realizeze alinierea deplină la standardele din spațiul european al învățământului superior și cercetării științifice. În acest sens este în curs de elaborare „Metodologia de organizare a concursurilor de ocupare a posturilor didactice și de cercetare vacante din UPT”, în acord cu noile standarde minimale necesare și obligatorii pentru conferirea titlurilor didactice din învățământul superior impuse legislativ de CNATDCU.

Au fost actualizate „Regulamentul de organizare și funcționare a Direcției Resurse Umane” precum și toate instrucțiunile de lucru de la nivelul acestei direcții.

O preocupare permanentă este și perfecționarea personalului auxiliar didactic și nedidactic. Sunt întocmite anual noi fișe de evaluare a performanțelor individuale care conțin criteriile de evaluare, atât pentru funcțiile de execuție cât și pentru cele de conducere.

Pe baza calificativelor obținute, ca urmare a evaluării performanțelor individuale, din ultimii 3 ani calendaristici, 14 persoane din categoria mai sus amintită din cadrul Facultăților/Departamentelor/Direcțiilor și Serviciilor funcționale ale universității beneficiază începând cu anul 2017 de promovare într-un grad imediat superior (în cazul personalului cu studii superioare) sau promovare într-o treaptă imediat superioară în cazul personalului cu alt nivel de studii (medii, gimnaziale, ș.a.).

Planul anual de formare profesională a personalului din universitate, pentru anul 2017 conține o largă paletă de cursuri care pot fi accesate de toate categoriile de angajați ai universității: cadre didactice, personal didactic auxiliar și nedidactic.

5.3. Universitatea trebuie să ia în considerare în perioada imediat următoare faptul că schimbările și dezvoltările semnificative produse de impactul noilor tehnologii educaționale și a modernizării procesului de învățământ pot avea consecințe în privința structurii de personal. Cu certitudine va apărea necesitatea reorientării personalului spre sectoarele aflate în dezvoltare.

Pentru o mai bună gestionare la nivelul UPT a proiectelor cu finanțare din fonduri europene s-a reorganizat *Biroul de Promovare și Consiliere Proiecte CDI*, având în componență un administrator financiar, doi administratori patrimoniu și un secretar (S).

Începând cu luna martie a anului 2017, *Oficiul de inovare și transfer tehnologic* are un nou coordonator. Atribuțiile acestuia sunt de a asigura asistență și consultanță primară pentru valorificarea rezultatelor inovatoare ale cadrelor didactice, cercetătorilor și studenților din UPT, de a realiza evaluări cu procedeu IP Score/EPO pentru idei inovatoare ce prezintă interes pentru universitate ca potențial titular a unui certificat de proprietate industrială, pentru invenții sau modele de utilitate din portofoliul UPT, în vederea transferului tehnologic către mediul industrial (cesionare, licențiere), de a oferi consultanță în vederea participării/reprezentării UPT la manifestări naționale și internaționale în domenii de PI, inovare, transfer tehnologic. Pe de altă parte, se dorește atragerea în cadrul acestui birou a unui specialist care să ofere consultanță pentru inițiatorii de Spin-off-uri cu afiliere UPT, dar și pentru studenții cu aptitudini antreprenoriale.

Pe parcursul anului 2017 a început procesul de reorganizare a activităților din cadrul Editurii și Tipografiei UPT, astfel încât printr-o mai bună coordonare a fluxului tehnologic și a timpului de lucru, prin prioritizarea comenzilor și livrarea acestora în termenele stabilite cu beneficiarii, să fie atrase cât mai multe fonduri, cu precădere din exteriorul UPT. Pentru atingerea acestor deziderate, va fi reorganizată structura de personal prin crearea unei scheme de personal unitară pentru Editură, flexibilă și adaptabilă cerințelor impuse de activitățile comerciale, de producție și publicistice ale acesteia.

5.4. Repartizarea fondurilor de la buget se va face în continuare pe baza indicatorilor de calitate agreeți de MEN, CNFIS, UPT, în funcție de numărul studenților procesați de fiecare facultate și în corelare cu NUF-urile aferente fiecărui departament. O preocupare continuă a conducerii UPT este achitarea integrală și la timp a drepturilor salariale pentru angajații universității.

În vederea încadrării cheltuielilor de personal în bugetul aprobat de minister pentru anul universitar 2016/2017, pe baza indicatorilor de calitate CNFIS, s-au luat o serie de măsuri care să asigure:

- Reducerea/redimensionarea posturilor didactice vacante la facultățile și departamentele care au avut cheltuieli mai mari decât fondurile alocate de la buget sau realizate din venituri proprii. Această reducere s-a realizat după o analiză temeinică și riguroasă a numărului de studenți din formațiile de studiu, a disciplinelor care se desfășoară cu un număr mic de studenți și a dimensionării seriilor de predare.

- Pe parcursul anului universitar 2016/2017 au încetat contractele individuale de muncă (prin pensionare/acordul părților/demisie) pentru 31 de cadre didactice și 34 de persoane din categoria auxiliar didactic și nedidactic;
- Numărul total de posturi ocupate de titulari în anul univ. 2016/2017 a scăzut față de anul 2015/2016, de la 635 la 611, în vederea utilizării în condiții optime a resurselor financiare alocate cheltuielilor de personal din totalul veniturilor proprii ale universității;
- Va exista preocuparea pentru acordarea de tichete de masă pentru angajații universității, în măsura în care legislația în vigoare și veniturile proprii ale universității vor permite acest lucru. O parte dintre angajații UPT cu venituri salariale mai scăzute beneficiază deja lunar de tichete de masă.

5.5. Pentru realizarea obiectivelor generale și a activităților specifice referitoare la *Resursele umane*, se vor avea în vedere următoarele acțiuni:

- Analizarea și adoptarea unei structuri optime a posturilor didactice și administrative, în concordanță cu cerințele, prioritățile și obiectivele finanțării centrate pe student;
- Promovarea unei politici de formare și perfecționare care să permită mobilitatea internă și reorientarea personalului spre alte domenii de activitate, în cazul restructurării sau desființării de posturi;
- Evaluarea calității activității desfășurate de personalul UPT și salarizarea în acord cu aceasta;
- Co-finanțarea sau finanțarea de stagii de pregătire, formare și perfecționare profesională și de proiecte suport pentru dezvoltarea carierei, de scurtă și medie durată, la instituții din țară sau din străinătate;
- Îmbunătățirea cadrului de apreciere a muncii individuale, inclusiv prin acțiuni de bune practici;
- Organizarea de activități (cursuri, stagii etc), inclusiv prin intermediul proiectelor FDI, prin care să crească gradul de profesionalizare a structurilor de management de la nivelul diverselor structuri/entități din UPT.

## 6. PLANUL OPERAȚIONAL PRIVIND CERCETAREA ȘTIINȚIFICĂ, DEZVOLTAREA ȘI INOVAREA (CDI)

Acțiunile definite prin Planul Operațional implementează și dezvoltă obiectivele și activitățile cuprinse în Planul Strategic al UPT.

UPT își propune să susțină și să desfășoare activități de Cercetare științifică, Dezvoltare și Inovare (CDI) și de perfecționare a resursei umane calificate în domeniul științelor ingineresti și nu numai, ținând excelența în domenii multidisciplinare cheie ale dezvoltării societății - vizând progresul tehnologiilor, a proceselor, materialelor, infrastructurii și a competențelor - cum ar fi: tehnologia informației și a comunicațiilor; energie, mediu și schimbări climatice; tehnologii de producție și materiale avansate; siguranța și durabilitate mediului construit.

## 6.1. Cercetarea științifică

La nivel operațional vor fi avute în vedere:

1. Finalizarea *Strategiei Cercetării*, un document care va stabili direcțiile strategice și obiectivele prioritare ale activităților de *Cercetare, dezvoltare și inovare* – CDI desfășurate în UPT, va defini cadrul organizatoric pentru promovarea și sprijinirea activității de CDI în UPT, va identifica modalitățile de promovare a competitivității și calității în cercetare; va stimula participarea personalului UPT cu expertiză în activitatea de cercetare și atragerea tinerilor cu potențial în această activitate, va dezvolta cadrul colaborărilor UPT cu mediul privat în ceea ce privește activitățile de CDI.
2. Dezvoltarea *Consiliului Cercetării*, un organism consultativ al Consiliului de Administrație al UPT, cu misiunea de a dezvolta politici și strategii pentru susținerea, coordonarea, eficientizarea și evaluarea activităților de CDI din cadrul UPT. Va fi elaborat statutul acestui organism, cu atribuții, structură, organizare operațională. Acest organism va fi responsabil cu dezvoltarea cercetării în UPT, prin stabilirea de ținte strategice.
3. Reorganizarea *Centrelor de cercetare* UPT; Stabilirea criteriilor de performanță, a formelor și metodologiilor de evaluare și raportare a activităților de cercetare, a modalităților de validare și valorificare a rezultatelor acestora.
4. Organizarea competiției *Proiecte de Cercetare-Dezvoltare pentru tineri cercetători PCD-TE 2017*, în vederea creșterii capacității cadrelor didactice și a cercetătorilor din UPT de a aplica cu succes la proiectele de cercetare cu finanțare națională și internațională; Implicarea marilor companii în finanțarea parțială a acestor proiecte și stabilirea, împreună cu acestea, temelor de cercetare comune (în etapa a doua a competiției).
5. Dezvoltarea de parteneriate științifice cu alte universități din țară și străinătate și urmărirea ca acestea să contribuie la formarea resursei umane de cercetare reprezentate de doctoranzi și masteranzi și la creșterea vizibilității potențialului de cercetare al universității.
6. Vor fi create colective de cercetare comune prin asocierea cu universitățile din cadrul ARUT și/sau din Institutele naționale de cercetare-dezvoltare din domeniul ingineresc în vederea maximizării șanselor de câștigare a competițiilor de proiecte de anvergură.
7. Se va încerca integrarea universității în rețele de cercetare, inovare și educație, regionale și internaționale.
8. Organizarea de întâlniri cu specialiști implicați în redactarea de proiecte de cercetare cu finanțare europeană – ERC.
9. Dinamizarea activităților de marketing privind CDI în UPT prin:
  - Actualizarea în permanență a site-ului UPT, la secțiunea *Cercetare* astfel ca toate activitățile de CDI desfășurate/în curs de desfășurare să fie promovate prompt și corect în rândul comunității academice (apeluri contracte de cercetare derulate prin PNCDI III, prin Fonduri structurale, POCU, etc; termene de depunere a aplicațiilor, condiții de eligibilitate, sesiuni de informare și training organizate de organisme de implementare ale programelor sau de alte entități specializate, liste proiecte depuse, situații comparative privind depunerile de contracte între diverse structuri ale UPT, rezultatele evaluărilor aplicațiilor depuse, popularea cu documentele specifice/tip necesare în procesul de depunere al aplicațiilor de finanțare, etc);

- organizarea și popularizarea integrată a evenimentelor care se desfășoară în UPT (conferințe, simpozioane, workshop-uri, etc.) și crearea unei pagini web speciale dedicată acestora.
10. Finalizarea *bazei de date* care să conțină elementele definitorii ale proiectelor finanțate din *fonduri structurale* derulate în UPT până în 2016 (POSDRU, POR, Proiecte transfrontaliere etc.).
  11. Automatizarea proceselor de monitorizare a activităților de cercetare (lucrări științifice, conferințe, număr de citări, tipuri de contracte/valori contracte, etc).
  12. Crearea unei rețele/bază de date care să conțină informații despre infrastructura de cercetare din UPT (locație, echipamente, servicii, resurse implicate), în vederea eficientizării utilizării ei.
  13. Automatizarea completării și transmiterii documentelor conexe derulării contractelor de cercetare și scăderea activităților birocratice pe acest segment.
  14. Construirea unei baze de date ce cuprinde informații actualizate despre profilul fiecărui cercetător din UPT, despre expertiza sa pe un anumit domeniu, în scopul promovării activităților sale către potențiali beneficiari.
  15. Diseminarea rapidă a rezultatelor cercetării din UPT prin acțiuni de promovare a acestora în comunitățile științifice naționale și internaționale, în mass-media, pe pagini web specializate. Construirea unor profile de marketing profesional, segmentate pe cercetător/activitate științifică/centru de cercetare/departament etc.
  16. Realizarea unui set de măsuri stimulative pentru premiarea/evidențierea cercetătorilor performanți, inclusiv prin creșterea normei didactice pentru personalul care are o activitate științifică nesatisfăcătoare, în urma unei evaluări anuale.
  17. Publicarea periodică de rapoarte asupra cercetării științifice de către Centrele de cercetare, respectiv de către Departamente, în vederea unei corecte evaluări a activităților de CDI desfășurate de acestea și a utilizării datelor obținute în orientarea cercetării.
  18. Finalizarea colectării datelor ce vor fi cuprinse în *Research Report 2016* și publicarea acestuia în format tipărit și online.
  19. Coordonarea și corelarea activităților interdisciplinare desfășurate la ICER cu cele desfășurate în Centrele de cercetare și în Departamentele din cadrul UPT.
  20. Participarea UPT la târguri și expoziții naționale/internaționale, în vederea promovării ofertei universitare pe toate palierele (cel puțin două participări în 2017).
  21. Creșterea cu 10% a numărului de granturi suport acordate pentru publicarea rezultatelor cercetării în reviste și conferințe cu prestigiu, rezultate pe bază de indicatori scientometrici de calitate. UPT va continua să sprijine financiar diseminarea rezultatelor de cercetare obținute în universitate prin publicare în reviste de prestigiu și prin comunicare la conferințe internaționale de valoare, indexate ISI.
  22. Creșterea numărului de dizertații susținute la programele de master care să fie finalizate prin lucrări publicate în reviste sau în volumele unor conferințe, simpozioane naționale sau internaționale. Departamentele și facultățile UPT vor sprijini financiar această activitate.

23. Organizarea sesiunilor anuale pentru lucrări de cercetare masterale și doctorale: lucrările evidențiate se vor premia, iar participarea cu lucrări bazate pe teme de dizertații, tratate corespunzător, vor fi recunoscute în examenul final.
24. Sprijinirea conducerii prin cotelă a tezelor de doctorat, acordarea unor facilități legate de efectuarea unor stagii de pregătire a tinerilor doctoranzi, realizării și finalizării studiilor doctorale la universități de prestigiu din UE pe baza unor burse naționale sau internaționale obținute prin competiție.
25. Premiarea performanței în cercetare prin ponderea semnificativă atribuită în criteriile de acordare a gradărilor de merit, maniera de normare a activității didactice și de cercetare. Se va continua acordarea *Premiului de Excelență în cercetare* pentru rezultate remarcabile obținute în domeniul cercetării științifice.
26. Dezvoltarea unui mecanism de stimulare financiară a cercetătorilor din UPT a căror producție științifică acoperă cei mai utilizați indicatori de performanță folosiți în diverse clasificări internaționale ale universităților (număr de lucrări în circuitul ISI/Scopus, publicații în reviste cu factori ridicați de impact, citări în prima quartilă a domeniului etc).
27. Reorganizarea Buletinelor științifice ale UPT prin crearea unei platforme informatice sub coordonarea Editurii Politehnica prin intermediul căreia să fie gestionate în mod unitar activitățile specifice acestora (publicarea în format online și print, evaluarea online a articolelor trimise spre publicare, realizarea corespondenței online cu autorii, evaluatorii, editorii etc).

## 6.2. Dezvoltarea capacității și competențelor universității în activitatea de transfer tehnologic

1. Transferul tehnologic este una dintre direcțiile majore asumate de către UPT. În vederea stimulării și menținerii interesului față de activitatea de transfer tehnologic se va continua politica de alocare a unei cote din regie directorilor de proiecte de cercetare pentru a susține transferul de tehnologie.
2. UPT va acorda consiliere, susținere logistică și financiară pentru brevetarea rezultatelor cercetării, crearea de start-up-uri și spin-off-uri inovative. În acest sens, UPT urmărește crearea unui număr de cel puțin 2 spin-off-uri în 2017.
3. Vor fi actualizate pe site-ul UPT informațiile referitoare la modelele de utilitate, invențiile și brevetele de cercetare ce aparțin personalului UPT, cu activarea paginii web specifică fiecăruia, în vederea unei facile identificări a principalelor caracteristici ale acestora, așa cum sunt evidențiate în documentațiile OSIM [http://www.upt.ro/Informatii\\_oferte-de-inventii-patente\\_641\\_ro.html](http://www.upt.ro/Informatii_oferte-de-inventii-patente_641_ro.html).
4. A fost desemnată o persoană cu experiență care să coordoneze *Oficiul de inovare și transfer tehnologic* al UPT, să ofere asistență și consultanță primară pentru valorificarea rezultatelor inovatoare ale cadrelor didactice, cercetătorilor și studenților.
5. Membrii ai comunității academice din UPT au obținut rezultate remarcabile la saloanele de inovare desfășurate în 2016 la Bruxelles, Iași, Cluj-Napoca etc. Mai mult, în anul 2016, s-a început demersurile pentru prima brevetare internațională a unei invenții aparținând UPT la *European Patent Office-EPO*. Pentru promovarea produselor noi și a rezultatelor științifice de valoare UPT a sprijinit și va oferi sprijin financiar pentru participarea la cele mai importante târguri de inovare din țară și străinătate. Susținerea va fi acordată direct sau cu sprijinul unor colaborări externe în domeniul proprietății industriale.



6. Se va identifica un sistem de premiere a produselor, tehnologiilor și brevetelor rezultate ca urmare a activității de cercetare desfășurate în UPT în funcție de aplicabilitatea economică a acestora, măsurată prin veniturile pe care produsele, tehnologiile și brevetele le aduc agenților economici care le produc sau le utilizează.
7. Se va continua activitatea de prezentare la nivelul entităților UPT a informațiilor referitoare la depunerea modelului de utilitate sau a cererii de brevet de invenție. La nivelul ciclurilor de master și studii doctorale va continua proiectul modelului de utilitate, un instrument eficient pentru implicarea studenților în activități de proprietate industrială. Mai mult, UPT a depus în competiția de proiecte finanțate din Fondul de Dezvoltare Instituțională - FDI 2017 un proiect în domeniul „înființarea și susținerea activităților societăților antreprenoriale studentești –SAS”.
8. Se va continua procesul de modernizare a laboratorului EXPERIMENTARUM TM realizat în parteneriat cu Universitatea de Vest din Timișoara (UVT), reînnoindu-se în acest an protocolul de colaborare cu această universitate.
9. Crearea unei colaborări cât mai largi între UPT și mediul de afaceri constituie o preocupare permanentă. Se vor continua demersurile pentru a crea posibilitatea partenerilor economici să își implementeze concepte, tehnologii și/sau proiecte de cercetare comune cu personalul academic din UPT.
10. Se are în vedere cooptarea de persoane abilitate să prezinte aspecte practice ale domeniilor de activitate în care universitatea are programe de studii masterale și doctorale. Se urmărește de asemenea facilitarea accesului persoanelor cu experiență din mediul economic spre titularizare în învățământ sau cooptarea ca și consultanți la anumite discipline. Sunt vizate atât parteneriatele pentru desfășurarea practicii studenților cât și parteneriate încheiate cu agenții economici pentru susținerea cu burse private a studenților, masteranzilor și doctoranzilor.
11. Se dorește consolidarea și dezvoltarea de parteneriate cu mediul economic în vederea implementării și transferului de know-how tehnico-științific. Se are în vedere creșterea cu cel puțin 10% a parteneriatelor cu mediul economic în vederea adâncirii cunoașterii reciproce și a problemelor specifice și în vederea demarării unei colaborări pe plan tehnic sustenabile economic, care să fie în interesul ambelor părți.
12. Organizarea, împreună cu reprezentanții companiilor, de vizite, workshop-uri, școli de vară, internship-uri, sesiuni tehnice pentru cadrele didactice în cadrul companiilor, susținute de specialiștii acestora.
13. Pentru creșterea colaborării cu mediul economic vor fi continuate demersurile începute cu sprijinul *Comitetului Director*. În vederea extinderii ofertei educaționale și asigurării unei pregătiri competitive pe piața muncii a absolvenților se vor organiza manifestări comune împreună cu principalii agenți din mediul economic. Se va continua organizarea bi-anuală a evenimentului *Zilele Carierei* (<http://www.zilelecarierei.upt.ro/>) în vederea promovării și informării reciproce a universității și a mediului economic (la ediția din martie 2017 au participat peste 60 de companii). De asemenea, se vor organiza periodic workshopuri educaționale pe teme specifice fiecărui domeniu de specializare. Pentru a atrage finanțare suplimentară de la Ministerul Educației Naționale, UPT a depus în competiția de proiecte finanțate din Fondul de Dezvoltare Instituțională - FDI 2017 un proiect în domeniul “corelarea ofertei educaționale cu cererea pieței muncii”.
14. Se va urmări crearea la nivelul fiecărui departament a unui sistem de promovare a ofertelor de servicii oferite și identificarea de proiecte de colaborare specifice. În acest sens, fiecare departament va elabora și transmite către *Centrul de Educație Permanentă al UPT* cel puțin o propuneri de program/curs postuniversitar

de formare și dezvoltare profesională continuă. Mai mult va fi intensificată atragerea de sponsorizări pentru diverse acțiuni în cadrul departamentului/ facultății/ universității și se vor dezvolta laboratoare tematice cu sprijinul agenților economici.

## 7. PLANUL OPERAȚIONAL PRIVIND COLABORĂRILE ACADEMICE INTERNAȚIONALE ALE UNIVERSITĂȚII

În 2017, creșterea angajabilității absolvenților UPT pe plan internațional și integrarea rapidă în mediul economic concurențial la nivel internațional este scopul procesului de internaționalizare, principalele obiective urmărind creșterea vizibilității și întărirea prestigiului UPT în Europa și în lume.

Comunitatea academică din UPT conștientizează că internaționalizarea nu înseamnă doar atragerea studenților pentru programe de studii complete sau programe de schimb internațional, ci trebuie să răspundă necesității de a extinde experiența academică, culturală, socială prin interacțiuni multiple cu mediul universitar și științific de pe toate continentele. Internaționalizarea este necesitatea, dar și șansa de a concura pentru atragerea inteligenței și talentelor care să participe la cultivarea excelenței în educație, cercetare, cultură. Așa cum evidențiază strategia de internaționalizare a UPT pe 2015-2020, internaționalizarea trebuie să promoveze transformarea în modelul de acțiune și gândire a fiecărui membru și a întregii comunități academice. Internaționalizarea presupune eforturi și implicare suplimentară la nivel individual și colectiv, iar rezultate fără eforturi și acțiune nu pot fi obținute.

### În domeniul relațiilor, cooperărilor și poziției internaționale

- Consolidarea poziției UPT în Spațiul European al Învățământului Superior (European Higher Education Area) prin creșterea calității educației, asigurarea recunoașterii calificărilor, promovarea egalității de șanse și a nediscriminării pe bază de gen, religie, etnie, vârstă, convingeri politice.
- Lărgirea oportunităților de educație superioară pentru persoanele provenite din medii sociale defavorizate.
- Penetrarea internațională a ofertei de cursuri UPT prin creșterea numărului de cursuri și programe de studii în limba engleză și alte limbi de circulație internațională.
- Promovarea modelului de educație deschisă, online, liberă de tip MOOC (Massive Open Online Course – curs deschis masiv online) în România.
- Identificarea oportunităților anului 2017 pentru atragerea de fonduri din surse internaționale, a căilor de aplicare și acces la aceste resurse în cadrul unor parteneriate internaționale academice și științifice.
- Dezvoltarea unor parteneriate cu universități din zone geografice mai îndepărtate: SUA, Canada, America Centrală și de Sud, China, Japonia, țările din Caucaz și Asia Centrală, țările sud-mediteraneene, etc.
- Dezvoltarea programelor de dublă-diplomă și studierea posibilității de a realiza programe de diplomă multiplă cu finanțare internațională de tip AUF, DAAD. Realizarea a 1-2 acorduri noi.
- Sprijinirea Școlii Doctorale pentru creșterea numărului de cotutele doctorale.

- Organizarea în UPT a unor acțiuni dedicate unei țări partenere, sau grup de țări, de exemplu „Săptămâna internațională a Serbiei în UPT” în perioada mai-iunie, „Săptămâna internațională a francofoniei în UPT” în perioada octombrie-noiembrie, etc.
- Intensificarea atragerii de investitori internaționali și de investiții din străinătate în infrastructura educațională și de cercetare, în diferite programe de studii și proiecte.
- Brand-ul UPT trebuie să se bucure de o mai mare promovare pe plan internațional, iar DRI și Departamentul Comunicare și Imagine vor defini un plan de lucru adecvat supus aprobării Conducerii Administrative și Senatului UPT, cu punere în aplicare începând din a doua jumătate a lui 2017.
- În perioada septembrie 2017 - martie 2018, DRI va realiza o analiză a activităților și proiectelor corespunzătoare diferitelor parteneriate cu universități și instituții străine grupate pe zone geografice cu scopul de a identifica aspectele pozitive și negative și de a decide evoluția parteneriatelor.
- Lărgirea și întărirea numerică și calitativă a participării în rețele academice internaționale, precum și creșterea rolului UPT în aceste rețele. Simpla înrolare și plata cotizației nu sunt suficiente. Este necesar efort și implicare activă pentru ca UPT să se remarce atât instituțional, cât și individual prin reprezentanții săi.
- În 2017 va continua publicarea lunară a Buletinului Informativ (Newsletter) al DRI .

### **În domeniul participării UPT la programul Erasmus+ și altor programe internaționale în domeniul educației**

- Depunerea aplicațiilor pentru proiecte europene în domeniul educației în cadrul programului Erasmus+ precum și în alte familii de programe internaționale specifice la nivel regional, european sau intercontinental (CEEPUS, AUF, MSCA, Fulbright, DAAD).
- Implementarea acordurilor interinstituționale Erasmus+ vizând mobilitățile de studii și practică pentru studenți și cele de predare și formare pentru staff, cu deschidere atât spre Europa, cât și spre țările non-UE. Semnarea unor acorduri noi cu zone geografice neacoperite încă: Federația Rusă, America Latină, ACP, alte țări industrializate.
- Realizarea campaniilor de promovare-informare, de depunere a candidaturilor și efectuare a selecțiilor pentru mobilitățile Erasmus+ pe 2017-18, respectând transparența, egalitatea de șanse.
- Creșterea numărului de mobilități va fi urmărită în corelație cu realizarea unor mobilități de calitate.
- Îmbunătățirea procesului de reintegrare instituțională a beneficiarilor de mobilități Erasmus+.
- Dezvoltarea programului de mobilități pentru tineri absolvenți finanțat prin Erasmus+ .
- Continuarea implementării sistemului european de gestiune a mobilităților Erasmus+ prin „Mobility Tool” (MT) și instrumente adiacente ca „Online Linguistic Support” (OLS).
- Optimizarea activităților de gestiune, monitorizare și consultanță în programele europene în domeniul educației.
- Diseminarea și valorizarea proiectelor și experiențelor internaționale în cadrul unor evenimente, prin publicații electronice sau tipărite sau workshop-uri.
- Implementarea procedurii actuale de recunoaștere academică a rezultatelor academice, respectiv ale abilităților profesionale dobândite în mobilitățile de studii și în plasamentele de practică de orice tip, efectuate în afara țării.

- Încurajarea studenților din grupuri dezavantajate social să participe la mobilități internaționale, prin consilierea lor individuală, prin explicarea oportunităților și beneficiilor. Minim 15% din numărul mobilităților outgoing pentru studenți vor fi acordate studenților din grupuri dezavantajate social.
- Creșterea numărului de mobilități incoming Erasmus+ și non-Erasmus pentru a realiza cel puțin 120 de mobilități studentești de tip incoming în anul universitar 2017-18.
- Creșterea numărului de profesori și staff incoming prin programul Erasmus+ și alte programe de schimb și realizarea a cel puțin 1 profesor invitat ("visiting teacher") pe facultate.
- În 2017 UPT va urmări în mod deosebit dezvoltarea mobilităților Erasmus+ și non-Erasmus+ pentru doctoranzi. Va fi realizată o zonă informațională pe site-ul web al DRI dedicată studiilor doctorale.
- Pornind de la preocuparea europeană privind valoarea adăugată adusă instituției și participantului prin mobilitățile internaționale, în diferitele tipuri de materiale de analiză acest subiect va fi un punct prioritar.
- Structurile de conducere și coordonare la nivel instituțional, departamental și al facultăților vor acționa pentru mai buna aplicare și valorificare a experienței internaționale dobândite de personalul UPT. Instituția va facilita aplicarea noilor acumulări, iar beneficiarii de mobilități în străinătate se vor strădui ei înșiși să valorifice „acasă” experiența din stagii.
- Creșterea numărului de candidaturi și a ratei de succes la programul Erasmus+, acțiunile KA2 și KA3.
- Conform directivelor Comisiei Europene și EACEA (Agenția Executivă pentru Educație, Audiovizual și Cultură) UPT va acorda o atenție deosebită pregătirii unor condiții de primire în mobilitate a studenților și cadrelor didactice din categoria cu nevoi speciale.
- Introducerea ca activitate permanentă, în cadrul disciplinei de Comunicare, a cursului semestrial de Comunicare în limba română pentru studenții incoming.
- Realizarea periodică a unor acțiuni extra curriculare de tip seri culturale, excursii, vizite la obiective turistice pentru studenții incoming cu participarea comună a studenților străini și români.
- Invitarea studenților incoming la manifestări științifice și academice organizate de Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră și de ligile studentești.

### În domeniul mobilităților internaționale

- Administrarea mobilităților internaționale ale corpului academic și studenților, pentru participări la manifestări științifice și academice de durată scurtă, medie, sau lungă, cu eficientizarea derulării acestora (optimizarea ciclului pre-post mobilitate) și identificarea resurselor financiare de suport a mobilităților.
- Dezvoltarea ofertei proprii a UPT pentru simpozioane, seminarii, conferințe, școli de vară, care să atragă participări din afara României. Pregătirea pentru 2018 a cel puțin 3 școli de vară internaționale în domenii tehnice de vârf.
- Participarea UPT la schemele de atragere a cercetătorilor internaționali (MSCA-RISE).
- Dezvoltarea, împreună cu entitatea de resort, a proiectului de creștere a calității cercetării științifice avansate în UPT prin susținerea financiară a participării la manifestări științifice indexate ISI și publicarea de articole în reviste cotate ISI cu factor de impact.

- Dezvoltarea activității de invitare a unor experți din firme internaționale renumite care să realizeze activități de predare, workshopuri și conferințe în UPT.
- Dezvoltarea cooperării cu entități ce reprezintă Comisia Europeană și Parlamentul European în România, Timișoara și în Zona de Vest a României (rețeaua Europe Direct, Biroul de Informare al PE în România, EuroDesk, EURAXESS, Europass, NARIC, etc), pentru a oferi beneficiarilor de mobilități informații utile de călătorie, legislație, cultură, recunoaștere a calificărilor, oportunități de cooperare, etc.

### În domeniul studenților internaționali la studii complete

- Elaborarea în 2017 a unui plan de recrutare a studenților internaționali în care să fie clar formulate obiectivele cantitative și căile de acțiune deoarece pe plan internațional s-a evidențiat concurența dură, aspră, în atragerea și recrutarea candidaților la studii complete. Se vor coordona acțiunile DRI cu cele ale facultăților și Școlii Doctorale.
- Dezvoltarea ofertei de cursuri și programe de studii cu predare în limba engleză și/sau în alte limbi de circulație internațională și de participare a universității la masterate internaționale. Promovarea acestora pe plan internațional (portaluri de sinteză a ofertei de studii la nivel internațional, web-site, broșuri, flyere).
- Participarea UPT la târguri internaționale ale educației în diferite zone geografice ale lumii.
- Implementarea recunoașterii calificărilor și a perioadelor anterioare de studii din diferite sisteme de educație, conform legislației și a prevederilor portalului enic-naric.net („European Network of Information Centres / National Academic Recognition Information Centres”), cu participarea Centrului de Resurse pentru Informare și Documentare al UPT și sub coordonarea Centrului Național de Recunoaștere și Echivalare a Diplomelor.
- Definirea elementelor de originalitate pentru fiecare program de studii predat în limbi străine pentru a convinge candidatul de avantajele alegerii aceluia program la UPT.
- Atragerea doctoranzilor din afara țării: formularea ofertei (academice și de servicii suport) împreună cu Școala Doctorală.
- În internaționalizarea educației, UPT își va extinde aria de atragere a cursanților internaționali în programele nonformale și MOOCuri.
- Dezvoltarea serviciilor suport destinate studenților internaționali: eficientizarea analizei dosarelor de aplicație, realizarea înscrierii la studii, asigurarea cazării în spațiile UPT, obținerea (extinderea) periodică a vizei de ședere, familiarizarea cu mediul academic (facultate, bibliotecă) și socio-cultural (baze sportive, campus, servicii administrative) local, înregistrarea în serviciile medicale specifice studenților, obținerea unei adrese de e-mail, a accesului la serviciile specifice.
- Dezvoltarea programului de tutoriat academic asigurat de cadre didactice pentru fiecare student internațional la studii complete sau temporare.
- Sprijinirea acordării unor burse proprii ale UPT studenților cetățeni ai altor state de etnie diferită decât română.
- Continuarea implementării versiunii în limba engleză a documentelor instituționale.

- Continuarea participării UPT la educația studenților de etnie română din afara granițelor, din categoria „români de pretutindeni”, prin menținerea ofertei academice atractive și dezvoltarea suportului socio-financiar acordat acestora, prin consilierea și încurajarea continuării studiilor într-un ciclu superior în cadrul UPT.

## 8. PLANUL OPERAȚIONAL PRIVIND BIBLIOTECA ȘI ACTIVITATEA DE DOCUMENTARE

Ca și entitate componentă a UPT, Biblioteca asigură, prin mijloacele specifice, sprijin pentru ducerea la bun sfârșit a misiunii asumate de UPT, atât generală, cât și pe termen scurt.

De asemenea, Biblioteca urmărește să își consolideze poziția de bibliotecă universitară de importanță națională pe domeniul ingineriei, atât pentru studiu cât și pentru cercetare. Într-un mediu plăcut și primitor, aceasta asigură acces rapid la documentație și servicii, atât pentru activitatea didactică și de creație științifică, cât și pentru colaborare și studiu în grup. Infrastructura IT de ultimă generație asigură servicii specifice, rapide și de calitate.

Ținând cont de transformările din societate și de necesitățile acesteia, biblioteca își asumă rolul de mediu cultural și social, prin organizarea de diverse evenimente: lansări de carte, expoziții cu diferite tematici și în diverse domenii, prelegeri științifice etc.

8.1. Îmbogățirea fondului documentar care să vină în sprijinul formării profesionale de nivel universitar, precum și al activității de cercetare constituie una din activitățile prioritare și de bază a Bibliotecii:

- luând în considerare resursele financiare limitate ale universității, Biblioteca își propune să facă, împreună cu factorii decizionali, o analiză a posibilităților reale de achiziție și stabilirea unui buget anual;
- printr-o colaborare mai eficientă cu Departamentele universității, se propune o selecție riguroasă a resurselor bibliografice care urmează a fi achiziționate, urmărindu-se o achiziție echilibrată de documente pe diferite domenii ale curriculei și cercetării;
- cumpărarea publicațiilor de specialitate pe baza solicitării beneficiarilor și completarea bazei de date cu donații și documente obținute prin schimb de la partenerii interni și internaționali, precum și de la departamentele din universitate, sunt modalități de îmbogățire a colecției;
- va continua dezvoltarea colecției de documente electronice și online precum și diversificarea bazelor de date full-text, astfel asigurându-se un acces mai rapid și mai eficient la informație;
- va continua activitatea de identificare a unor noi resurse de informare și documentare gratuite de pe Internet;
- va continua dezvoltarea bibliotecii virtuale prin completarea bazei de date bibliografice cu publicații on-line și full text, produse ale universității precum anuare, buletine științifice și informative, teze de doctorat, rezumate ale tezelor de doctorat, rapoarte de cercetare, documente (obiecte digitale), alimentarea bazei de date de cursuri on-line etc.

**8.2. Consolidarea și implementarea unor servicii noi**, ca rezultat al evoluției tehnologice și a urmăririi atente a necesităților în schimbare permanentă a cititorilor sunt în atenția permanentă a Bibliotecii.

Creșterea continuă a calității serviciilor oferite, modernizarea celor tradiționale, având ca scop alinierea acestora la noile realități din școala românească și europeană, participarea la activitatea didactică și de cercetare științifică prin asigurarea suportului informațional și documentar necesar, constituie de asemenea, preocupări ale Bibliotecii UPT.

Implementarea **PRIMO-Sistem de căutare și furnizare simultană, în medii eterogene, a informațiilor**. Acesta asigură descoperirea și vizualizarea documentelor printr-o căutare unică, fără alte restricții decât abonamentul sau drepturile de utilizare contractate cu furnizorii de informații, oferind un acces rapid la integralitatea resurselor info-documentare deținute de Bibliotecă.

Introducerea și dezvoltarea unor **servicii noi**:

- posibilitatea **solicitării de fotocopiere online**, prin programul de bibliotecă;
- implementarea și dezvoltarea **serviciului de referințe online**;
- **instruirea permanentă** a utilizatorilor Bibliotecii pe categorii și domenii de interes, în vederea familiarizării cu colecțiile și a dezvoltării abilităților de căutare și regăsire a informațiilor bibliografice pe rafturile bibliotecii, în OPAC, în bazele de date electronice on-line și de pe CD-ROM.

**8.3.** Pentru asigurarea condițiilor de implementare și dezvoltare a serviciilor definite, aliniate standardelor europene, se au în vedere:

- **completarea Regulamentelor**;
- **completarea procedurilor și a instrucțiunilor de lucru** pentru activitățile ce derivă din serviciile noi implementate;
- asigurarea condițiilor IT pentru **solicitarea online a documentelor din depozite**, avându-se în vedere accesul mai rapid la acestea.
- **continuarea inventarierii documentelor** din acces liber cu sistemul de inventariere de la distanță, bazat pe RFID.

**8.4.** Se urmărește **atragera unui număr cât mai mare de utilizatori**, prin:

- **creșterea gradului de vizibilitate** a instituției pe Internet, a resurselor și serviciilor oferite de aceasta, prin refacerea paginii web a Bibliotecii;
- **monitorizarea permanentă a necesităților info - documentare ale utilizatorilor**, ca parte a politicii de dezvoltare a colecțiilor Bibliotecii;
- **măsurarea și evaluarea periodică a serviciilor** oferite de bibliotecă;
- **diversificarea activităților culturale complementare**, pentru sprijinirea dezvoltării personalității viitorilor ingineri.

**8.5.** Este urmărită asigurarea condițiilor pentru **exploatarea resurselor informaționale și IT de la nivel național și internațional** pentru:

- asigurarea securității bazelor de date exploatate și a volumului crescând de informații on-line;
- **partajarea resurselor informaționale electronice din Bibliotecă**;
- **participarea la catalogarea națională partajată a documentelor**;
- participarea la consorțiul Anelis+ în vederea accesului la baze de date bibliometrice și full-text și/sau pentru achiziția licențelor software/echipamente, hardware/alte produse.

Se vor continua demersurile pentru asigurarea condițiilor (licențe software) pentru elaborarea proiectelor din domeniile de specialitate.

**8.6. Buna funcționare a clădirii și creșterea și diversificarea numărului de servicii noi impun creșterea numerică a personalului, și în aceeași măsură, instruirea continuă a celui existent pentru creșterea profesionalismului acestuia:**

- va continua instruirea permanentă a personalului, prin studiu individual dirijat, prin participarea la activități cu specific biblioteconomic și cursuri de specialitate de scurtă durată;
- va fi încurajată participarea personalului la schimburi de experiență pe plan local, național sau internațional, prin mobilități;
- vor continua întâlnirile în vederea diseminării informațiilor de specialitate de ultimă oră.

**8.7. Ținând cont de specificul unei biblioteci universitare axate pe domeniul tehnic, pe problemele specifice comune, participarea noastră la un consorțiu de biblioteci tehnice ar fi, nu doar binevenită, ci și necesară și ar contribui la asigurarea unei documentări mai eficiente prin partajarea resurselor comune.**

## 9. PLANUL OPERAȚIONAL PRIVIND IMAGINEA ȘI COMUNICAREA

Modul în care fiecare individ în parte percepe instituția noastră contribuie la alcătuirea imaginii Universității Politehnica Timișoara. Astfel, dezvoltarea unei comunicări interne și externe eficiente reprezintă unul dintre obiectivele prioritare ale universității și pentru 2017, continuând direcția pe care universitatea o urmează din anii anteriori. În vederea asigurării acestei comunicări eficiente și consolidării unei imagini favorabile sunt necesare o serie de acțiuni concrete, coerente și atent coordonate:

- 9.1.1. Consolidarea imaginii coerente, vizibile și recognoscibile, atât în plan național, cât și în plan internațional, prin respectarea normelor de identitate vizuală pe toate mediile de comunicare, pentru materialele tipărite sau electronice produse în interiorul universității sau prin verificarea corectitudinii cu care sunt folosite sigla și numele universității de către parteneri.
- 9.1.2. Creșterea vizibilității universității în plan internațional prin oferirea de materiale de prezentare a universității cadrelor didactice care participă la târguri, la conferințe internaționale sau la alte evenimente de interes pentru UPT, precum și prin integrarea universității în platforme de prezentare a ofertelor educaționale.
- 9.1.3. Actualizarea Manualului de identitate vizuală.
- 9.1.4. Oferirea de consultanță în vederea respectării tuturor prevederilor Manualului de identitate vizuală.
- 9.2.1. Dezvoltarea echipei DCI prin angajarea unui specialist în redactarea de texte în limba engleză și în comunicarea pe platformele de social media.
- 9.2.2. Popularea cu informații la zi a site-ului [upt.ro](http://upt.ro) – variantele în limba română și limba engleză.
- 9.2.3. Continuarea eforturilor de aliniere a tuturor site-urilor de pe domeniul [upt.ro](http://upt.ro) la standardelor din MIV.
- 9.2.5. Creșterea prezenței universității în spațiul virtual prin utilizarea tuturor canalelor accesibile și a rețelelor disponibile considerate a fi eficiente pentru obiectivele de comunicare, fără a periclită coerența mesajului transmis și a imaginii proiectate.



- 9.3.1. Organizarea Săptămânii Politehnicii (10-17 noiembrie 2017) și a altor evenimente menite să promoveze instituția, să-i consolideze imaginea și să-i întărească poziția de actor emblematic în societate.
- 9.3.2. Oferirea de suport în organizarea altor evenimente de interes pentru UPT, precum Politehnica Timișoara – un pas spre viitorul tău, deschiderea anului universitar 2017/2018, expoziții, lansări, decernări de premii etc.
- 9.3.3. Asigurarea comunicării mesajului universității către un număr cât mai mare de potențiali factori interesați.
- 9.3.4. Dezvoltarea relației cu presa prin consolidarea parteneriatelor cu reprezentanți ai mass-mediei și încheierea de noi acorduri de colaborare. Asigurarea transparenței, prin transmiteri periodice de informații către presă.
- 9.3.5. Realizarea unui newsletter trimestrial care să evidențieze acțiunile organizate în UPT sau de UPT, comunicate presei și diseminate în cadru comunității academice.
- 9.3.6. Încurajarea dialogului cu mediul preuniversitar în vederea orientării absolvenților de liceu înspre continuarea studiilor în domenii tehnice sau ingineresti menite să sprijine dezvoltarea și inovarea în mediul socio-economic.
- 9.3.7. Publicarea pe site-ul Inspectoratului Județean Timiș a evenimentelor de interes pentru mediul preuniversitar.
- 9.3.8. Oferirea de suport în organizarea unor astfel de evenimente adresate elevilor de liceu. În acest sens, se va oferi suport în promovarea unor evenimente precum ziua porților deschise, evenimente organizate la ExperimentariumTM, Concursul de Matematică „Valeriu Alaci” etc.
- 9.4.1. Transpunerea în practică a elementelor grafice sau de text și avizarea materialelor de informare și promovare elaborate pentru a transmite un mesaj al instituției, asigurându-se astfel coerența imaginii universității.
- 9.4.2. Elaborarea unei serii de materiale inscripționate cu sigla universității (pixuri, USB, șepci, hanorace, tricouri, brelog-uri etc.) în vederea organizării unui magazin de prezentare al Universității Politehnica Timișoara.
- 9.4.3. Înnoirea unor materiale de prezentare/promovare (bannere, roll-up-uri, etc) care vor contribui la promovarea imaginii universității în rândul studenților, dar și în afara campusului. Aceste materiale vor contribui și la consolidarea identității proprii a studenților prin sentimentul de apartenență la structura universitară.
- 9.5.1. Dezvoltarea Teleuniversității TV ca mijloc de comunicare în masă, prin achiziționarea echipamentelor necesare pentru emisie digitală. Întărirea echipei TeleU prin angajarea unui reporter, a unui cameraman și prin dezvoltarea rețelei de voluntari recompensați pentru activitate constantă. Numirea unui redactor șef care să asigure respectarea grilei de programe asumată, precum și calitatea producțiilor TeleU.
- 9.5.2. Creșterea vizibilității programelor TeleU prin redirectionarea vizitatorilor dinspre pagina de Facebook a universității.
- 9.5.3. Eficientizarea colaborării cu Universitatea de Medicină și Farmacie „Victor Babeș” din Timișoara și cu Universitatea de Agronomie și Medicină Veterinară a Banatului din Timișoara.
- 9.5.4. Dezvoltarea Vlog-ului UPT, menit să consolideze imaginea UPT în rândul studenților și să atragă elevi, prin intermediul unei serii de episoade cu invitați din licee.
- 9.6.1. Asigurarea unei comunicări interne eficiente.
- 9.6.2. Informarea personalului universității cu privire la evenimentele și acțiunile realizate la nivelul instituției, cu privire la acțiuni care sunt de interes pentru acesta sau cu privire la realizări remarcabile ale membrilor comunității academice, prin intermediul avizierului electronic și a secretariatului electronic. Cele două canale de comunicare oferă posibilitatea de informare în cel mai scurt timp, reducând birocrăția unei instituții cu un personal numeros. Avizierul electronic este util și în comunicarea externă cu diferite părți interesate și, totodată, oferă o poziționare foarte bună a universității pe motoarele de căutare precum Google.

- 9.6.3. Promovarea avizierului electronic adresat studenților UPosT. Acesta funcționează pe același principiu cu avizier.upt.ro, prin alertarea studenților via email, fiind în același timp accesibil și prin căutare directă.
- 9.7. Menținerea și dezvoltarea legăturilor cu mediul societal, în vederea identificării unor potențiali parteneri, dar și pentru întărirea legăturilor deja existente.
- 9.8. Sprijinirea demersurilor de dezvoltare a strategiei responsabilității sociale la nivel de universitate, precum și implicarea activă în acțiuni concrete precum construirea unui pol de dezvoltare a antreprenoriatului social în Timișoara, respectiv coordonarea unor proiecte care să permită formarea studenților în domeniul antreprenoriatului și inovației sociale.

## 10. PLANUL OPERAȚIONAL PRIVIND GESTIONAREA BAZEI MATERIALE

Gestionarea bazei materiale a Universității Politehnica Timișoara se referă la structura patrimonială existentă în anul 2017 (la reabilitarea structurală și funcțională a clădirilor, la repararea și întreținerea construcțiilor, instalațiilor și a centralelor termice) și la investițiile pentru realizarea unor noi spații de învățământ, documentare, activități practice de cercetare științifică și transfer tehnologic.

### 10.1 Planul de investiții pentru realizarea unor noi spații de învățământ, documentare, cercetare științifică, transfer tehnologic, practică, activități sportive, cazare și masă.

Universitatea Politehnica Timișoara, își propune în anul 2017 (în conformitate cu Planul strategic pe perioada 2016-2020) următoarele investiții (conform datelor prezentate în [Anexa 10.1](#)):

- continuarea dotării obiectivului de investiții început în anul 2006, „**Extindere spații de învățământ și cercetare la Centrul de Documentare, Formare Continuă și Transfer Tehnologic**” cu mobilier și tehnică de calcul (contracte încheiate în anul 2013 și 2014) pentru punerea în funcțiune a părții obiectivului nefinalizată;
- finalizarea obiectivului de investiții „**Sală de sport polivalentă**” și punerea în funcțiune în cel mai scurt timp posibil, de preferat pe parcursul anului 2017.
- Elaborarea proiectului tehnic de execuție al obiectivului „**Institutul de cercetări în Sisteme Inteligente de Transport**” în parteneriat cu Primăria Timișoara și RATT. Proiectul se va elabora având la bază studiul de fezabilitate și indicatorii tehnico economici aprobați prin HCL224/02.06.2016.
- Elaborarea proiectului tehnic și detaliilor de execuție pentru investiția „**Extindere și modernizare Baza Sportivă nr. 1**” pe baza studiului de fezabilitate întocmit în anul 2015, pentru care au fost aprobați indicatorii tehnico economici de către MENCȘ.

Se menționează că UPT a fost inclusă în programul național de construcții de interes public sau social care se derulează prin Compania Națională de Investiții în vederea construirii unui cămin studentesc nou, amplasat în zona Institutului de Cercetări pentru Energii Regenerabile, acesta contribuind la dezvoltarea capacității de cazare a universității.

### 10.1.1. Centrul de documentare, formare continuă și transfer tehnologic (CDFCTT)

Lucrările la obiectivul CDFCTT au fost demarate în anul 2006, fondurile principale pentru finanțare fiind asigurate de la bugetul de stat și o parte redusă din veniturile proprii ale Universității Politehnica Timișoara.

În anul 2013 s-a recepționat obiectivul iar pe parcursul anilor 2014-2015 a fost echipată zona destinată bibliotecii, ceea ce a permis mutarea în noua locație a bibliotecii și deschiderea acesteia către studenți și cadre didactice la începutul anului universitar 2014-2015. În anul 2016 au fost demarate lucrările de continuarea amenajărilor interioare și dotarea cu mobilier a aulei mari. La începutul anului 2017 se are în vedere finalizarea aulei mari.

Conducerea universității consideră această investiție ca o prioritate absolută în ceea ce privește politica investițională în perioada următoare.

### 10.1.2. Sală de sport polivalentă – Baza sportivă nr. 2

Lucrarea face parte din planul de dezvoltare a Bazei Sportive nr.2, în corelație cu strategia educațională a Universității Politehnica Timișoara, iar susținerea acestei investiții va face ca desfășurarea activităților sportive pentru studenți și pentru întreaga comunitate academică să se desfășoare într-un spațiu adecvat, dotat corespunzător și dimensionat în concordanță cu numărul mare de studenți ai universității.

Universitatea Politehnica Timișoara a semnat în anul 2013 un contract de asociere cu Primăria Municipiului Timișoara, prin care Primăria se angajează să finanțeze lucrările rămase de executat ale obiectivului. Proiectul tehnic, al obiectivului inițiat în anul 2010, a fost modificat prin creșterea capacității sălii la 2500 de locuri, în vederea omologării acesteia pentru competiții naționale și internaționale. Asocierea dintre cele două instituții, are ca scop finalizarea lucrărilor și ulterior, după punerea în funcțiune, folosirea sălii în coproprietate.

Având în vedere situația de fapt constatată din șantier, contractul cu executantul nu a mai fost prelungit încetând de drept. Se are în vedere finalizarea procedurii de predare primire a șantierului și continuarea lucrărilor cu un executant selectat prin procedura de achiziție specifică. Având în vedere modificările la normativele de protecție la foc și de proiectare antisismică a clădirilor, se va proceda la elaborarea proiectului tehnic de intervenție/execuție pentru asigurarea cerințelor esențiale ale obiectivului la nivelul anului 2017, în conformitate cu expertiza tehnică și soluția mai avantajoasă din punct de vedere economic elaborată de Acad. Prof. Dr. Ing. Dan Dubină și se va obține autorizația de construire pentru lucrările rămase de executat.

Universitatea Politehnica Timișoara își propune finalizarea lucrărilor rămase de executat în cel mai scurt timp posibil, de preferat pe parcursul anului 2017, iar după punerea în funcțiune folosirea sălii în coproprietate.

## 10.2. Planul lucrărilor de reabilitare a clădirilor existente

Universitatea Politehnica Timișoara, își propune în anul 2017 (în conformitate cu Planul strategic pe perioada 2016-2020 următoarele lucrări de reabilitare (conform datelor prezentate în [Anexa 10.2.](#)):

- finalizarea următoarelor lucrări de reabilitare:

- continuarea lucrărilor de reabilitare spații de învățământ:
  - sala de sport din cadrul Facultății de Inginerie Hunedoara;
  - departamentele CMMC, CCI și CCFCT;
- continuarea lucrărilor de reabilitare cămine și cantine:
  - căminul 23 G
  - căminul 25 G
  - cămin 2 MV – instalație electrică, date și voce
- obținerea autorizației de construire la obiectiv Garaj auto al UPT și demararea procedurilor de atribuire a contractului de execuție a lucrărilor.

10.2.1. Reabilitarea **sălii de sport** din cadrul Facultății de Inginerie Hunedoara a fost începută în anul 2007. Studentii acestei facultăți își desfășoară activitățile sportive în spații închiriate. Din lipsă de finanțare lucrările au fost sistate în anul 2014, fiind reluate în anul 2015 în funcție de alocațiile bugetare aprobate de minister. Având în vedere intrarea în faliment a firmei de execuție și rezilierea contractului, se are în vedere demararea procedurilor de atribuire a contractului de lucrări pentru lucrările rămase de executat și continuarea investiției pe parcursul anului 2017. Pentru restul de executat și reautorizarea lucrărilor se va solicita proiectantului întocmirea proiectului tehnic și documentațiilor specifice.

10.2.2 Reabilitarea spațiilor **Departamentelor CMMC , CCI si CCTFC** din cadrul Facultății de Construcții a fost începută în anul 2009. Aceste spații sunt destinate în scop didactic și de cercetare. Se are în vedere finalizarea lucrărilor la departamentul CMMC și demararea lucrărilor de intervenții la departamentele CCTFC și CCIA.

10.2.3. Reabilitarea **căminelor 23G și 25G** a fost începută în anul 2008. Prin închiderea parțială a căminelor s-a redus numărul de locuri de cazare, fiind necesară suplimentarea numărului de locuri alocate personalului didactic în celelalte cămine.

10.2.4. Reabilitarea instalațiilor electrice și date/voce la **căminul 2 MV** se impune să fie finalizată în cursul anului 2017 lucrările aflându-se într-un stadiu avansat.

Universitatea Politehnica Timișoara, își propune în anul 2017 finalizarea cât mai multor obiective.

### 10.3. Planul lucrărilor de reparații capitale a clădirilor existente

În anul 2017 se vor efectua și reparații curente la toate obiectivele la care se impune o intervenție urgentă, ca urmare a deteriorărilor apărute în decursul timpului sau a unor avarii ce apar în mod accidental.

Se va continua intervenția la nivelul acoperișurilor și teraselor pentru a elimina toate sursele de infiltrații a apelor pluviale, extinzându-se intervenția și la nivelul conductelor de evacuare a apelor pluviale.

### 10.4. Planul de reabilitare a instalațiilor și a centralelor termice

O componentă esențială a infrastructurii tehnice, care asigură buna funcționare a întregii activități o reprezintă centralele și rețelele de instalații (termice, electrice, apă -canal), centralele și rețelele de telefonie, etc.

Durata de viață a acestor instalații este limitată în timp, iar gradul lor de îmbătrânire și uzură a unora este deosebit de avansat, de aceea se impune ca o prioritate schimbarea sau intervenția în regim de urgență asupra unora.

Astfel, în anul 2017 se vor continua lucrările la obiectivele începute și se vor ataca alte obiective în funcție de existența resurselor și de gradul de urgență. Se are în vedere montarea unor instalații de automatizare în punctele termice existente care să permită optimizarea consumurilor de energie în perioada rece a anului.

În anul 2017 se vor continua și lucrările de dotare a căminelor UPT cu sisteme de protecție și pază electronice, de tipul celor instalate deja la 12 din căminele Universității Politehnica Timișoara.

### **10.5. Planul de dezvoltare a dotărilor materiale din universitate**

Universitatea Politehnica Timișoara deține o importantă bază materială constituită din instalații, utilaje și echipamente de laborator și de cercetare, din rețele de comunicații și din mașini unelte, care deservește atât activitatea didactică și de cercetare cât și cea din domeniul social.

Această componentă a bazei materiale a fost creată în decursul timpului prin preocuparea și efortul întregului personal al universității și cu suportul financiar combinat: din resurse bugetare și din veniturile complementare atrase de către universitate atât din surse bugetare cât și din contractele cu terți.

Universitatea Politehnica Timișoara își propune pentru anul 2017:

- Întreținerea, repararea și modernizarea dotărilor materiale existente;
- Completarea și dezvoltarea bazei existente cu componente noi, moderne, în directă corespondență cu necesitățile unui învățământ superior modern și la nivelul exigențelor învățământului european.
- Atragerea unor potențiali colaboratori pentru realizarea în parteneriat a unor obiective de investiții.

Universitatea Politehnica Timișoara s-a preocupat pentru a întreține, repara și dezvolta baza materială existentă, iar din cele prezentate mai sus se poate remarca faptul că această strategie poate fi îndeplinită în totalitate doar printr-o susținere financiară importantă atât de la buget cât și prin atragerea unor resurse financiare complementare.

### **10.6. Situația juridică a patrimoniului UPT**

În anul 2017 se vor continua procedurile pentru finalizarea acțiunilor de reglementare juridică a patrimoniului UPT. Se are în vedere continuarea procedurilor privind întabularea noilor obiective finalizate după cum urmează:

- pt clădirea Centrului de documentare, educație continuă și transfer tehnologic se va înainta documentației către Primăria Timișoara în vederea aprobării schimbului de terenuri necesar în vederea întabulării
- Laboratorul IMF – Facultatea de Mecanică
- Atelierul de întreținere nr. 1 din str. C Porumbescu 38.

Totodată se vor continua procedurile de întabulare a drepturilor câștigate în instanță pentru clădirea UTT, dezmembrarea și întabularea corpului Departamentului CCI din vecinătatea INCERC URBAN, finalizarea procedurilor de înscriere a dreptului de proprietate pentru clădire Baza sportivă 3.

Se va avea în vedere, în situația finalizării procesului cu INCERC URBAN referitor la întabularea clădirii ASPC din cadrul Facultății de Construcții, a identificării unor soluții alternative pentru a avea clădirea întabulată pe UPT și propunerea pe lista de investiții ca investiție prioritară a ASPC-ului.

În acest sens Universitatea Politehnica Timișoara va continua demersurile legale la instituțiile administrative competente, pentru finalizarea acțiunii de intabulare a tuturor obiectivelor (imobilelor) avute în proprietate sau în folosință.

### **10.7. Sistemul de urmărirea comportării în timp a construcțiilor**

Pe parcursul anului 2016 a fost implementat sistemul de urmărirea comportării în timp a construcțiilor respectiv a fost demarat procesul de inventarierea documentațiilor tehnice pe obiectivele din patrimoniu în vederea reconstituirii cărților tehnice ale construcțiilor. Pe parcursul anului 2017 vor fi întocmite rapoartele trimestriale privind comportarea în timp a clădirilor și se va completa jurnalul evenimentelor la toate obiectivele supuse acestui proces. Se va continua procedura de reconstituire a cărții construcției pentru fiecare obiectiv în parte și se vor avea în vedere continuarea procedurilor pentru obținerea avizelor și autorizațiilor ISU dacă este cazul.

### **10.8 Sistemul de creștere a eficienței energetice a clădirilor**

Pe parcursul anului 2016 a fost elaborat planul de eficiență energetică al UPT. Îmbunătățirea eficienței energetice la nivelul Universității Politehnica Timișoara se înscrie în planul strategic de dezvoltare al universității, aliniind astfel această cerință la strategia și politica energetică națională privind dezvoltarea durabilă a mediului construit și competitivității, având ca scop final economisirea resurselor energetice primare și reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră. Pe parcursul anului 2017 se vor demara proceduri de achiziție a unor servicii privind expertizarea energetică a clădirilor în vederea obținerii certificatului energetic, pentru imobilele la care au fost executate lucrări de reabilitare termică (anvelopare; fațade; tâmplărie; instalații încălzire; instalații climatizare; centrale termice etc).

# ANEXE

## ANEXA 4.1.1.1 [înapoi]

**Numărul de studenți în anul universitar 2016/2017  
raportați la 01.01.2017  
BUGET+TAXĂ  
români+străini**

Facultate	Licență		Total Licență	Master		Total Master	Total Licență+Master
	Lb. română	Lb. străină		Lb. română	Lb. străină		
Arhitectură și Urbanism	578	0	578	90	0	90	668
Automatică și Calculatoare	1508	203	1711	202	213	415	2126
Automatică și Calculatoare*	486	0	486	66	0	66	552
Chimie Industrială și Ingineria Mediului	163	0	163	41	0	41	204
Chimie Industrială și Ingineria Mediului**	237	0	237	63	0	63	300
Construcții	624	187	811	381	41	422	1233
Electronică, Telecomunicații, și Tehnologii Informaționale	1209	208	1417	246	27	273	1690
Electrotehnică și Electroenergetică	660	0	660	145	0	145	805
Management în Producție și Transporturi	610	0	610	198	0	198	808
Management în Producție și Transporturi ***	107	0	107	0	0	0	107
Mecanică	1600	0	1600	810	0	810	2410
Inginerie Hunedoara	550	0	550	246	0	246	796
Științe ale Comunicării	275	0	275	87	0	87	362
Științe ale Comunicării****	144	0	144	0	0	0	144
<b>TOTAL</b>	<b>8751</b>	<b>598</b>	<b>9349</b>	<b>2575</b>	<b>281</b>	<b>2856</b>	<b>12205</b>

\* studenți la Informatică; \*\* studenți la Ingineria Mediului;\*\*\* studenți la Științe Administrative; \*\*\*\* studenți la Traducere și Interpretare



## ANEXA 4.1.1.2

[\[înapoi\]](#)

**Numărul de studenți în anul universitar 2016/2017  
raportați la 01.01.2017  
BUGET  
români + străini**

Facultate	Licență		Total Licență	Master		Total Master	Total Licență +Master
	Lb. română	Lb. străină		Lb. română	Lb. străină		
Arhitectură	475	0	475	68	0	68	543
Automatică și Calculatoare	1204	167	1371	180	178	358	1729
Automatică și Calculatoare*	202	0	202	57	0	57	259
Chimie Industrială și Ingineria Mediului	157	0	157	40	0	40	197
Chimie Industrială și Ingineria Mediului **	221	0	221	61	0	61	282
Construcții	468	148	616	350	26	376	992
Electronică, Telecomunicații, și Tehnologii Informaționale	880	183	1063	231	26	257	1320
Electrotehnică și Electroenergetică	578	0	578	136	0	136	714
Management în Producție și Transporturi	528	0	528	178	0	178	706
Management în Producție și Transporturi ***	101	0	101	0	0	0	101
Mecanică	1257	0	1257	742	0	742	1999
Inginerie Hunedoara	520	0	520	244	0	244	764
Științe ale Comunicării	171	0	171	86	0	86	257
Științe ale Comunicării****	134	0	134	0	0	0	134
<b>TOTAL</b>	<b>6896</b>	<b>498</b>	<b>7394</b>	<b>2373</b>	<b>230</b>	<b>2603</b>	<b>9997</b>

\* studenți la Informatică; \*\* studenți la Ingineria Mediului; \*\*\* studenți la Științe Administrative; \*\*\*\* studenți la Traducere și Interpretare

## ANEXA 4.1.1.3

[\[înapoi\]](#)

**Numărul de studenți în anul universitar 2016/2017  
raportați la 01.01.2017  
TAXĂ  
români+străini**

Facultate	Licență		Total Licență	Master		Total Master	Total Licență+Master
	Lb.română	Lb.străină		Lb. română	Lb. străină		
Arhitectură	103	0	103	22	0	22	125
Automatică și Calculatoare	304	36	340	22	35	57	397
Automatică și Calculatoare*	284	0	284	9	0	9	293
Chimie Industrială și Ingineria Mediului	6	0	6	1	0	1	7
Chimie Industrială și Ingineria Mediului **	16	0	16	2	0	2	18
Construcții	156	39	195	31	15	46	241
Electronică, Telecomunicații, și Tehnologii Informaționale	329	25	354	15	1	16	370
Electrotehnică și Electroenergetică	82	0	82	9	0	9	91
Management în Producție și Transporturi	82	0	82	20	0	20	102
Management în Producție și Transporturi ***	6	0	6	0	0	0	6
Mecanică	343	0	343	68	0	68	411
Inginerie Hunedoara	30	0	30	2	0	2	32
Științe ale Comunicării	104	0	104	1	0	1	105
Științe ale Comunicării****	10	0	10	0	0	0	10
<b>TOTAL</b>	<b>1855</b>	<b>100</b>	<b>1955</b>	<b>202</b>	<b>51</b>	<b>253</b>	<b>2208</b>

studenți la Informatică; \*\* studenți la Ingineria Mediului; \*\*\* studenți la Științe Administrative;  
\*\*\*\*studenți la Traducere și Interpretare

## ANEXA 4.1.3.1.

[\[înapoi\]](#)

## STRUCTURA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI DOCTORAL

- situația la 01.01.2017 -

Nr. crt.	Facultatea	Domeniul fundamental	Domeniul de doctorat	Forma de studii				Total
				Cu frecv. cu bursă	Cu frecv. fără bursă	Cu frecv. cu taxă	Fără frecv. cu taxă	
1	Automatică și Calculatoare	Științe inginerești	Ingineria sistemelor	11	6	2	3	22
			Calculatoare și tehnologia informației	28	14	4	4	50
2.	Arhitectură	Științe umaniste și arte	Arhitectură	14	4	1	7	26
3.	Construcții	Științe inginerești	Inginerie civilă	39	27	14	7	87
4.	Chimie Industrială și Ingineria Mediului	Matematică, informatică și științe naturale	Chimie	3	1	1	1	6
			Inginerie chimică	17	8	3	4	32
		Științe inginerești	Ingineria materialelor	4	3	-	-	7
5.	Electrotehnică și Electroenergetică	Științe inginerești	Inginerie electrică	4	6	1	-	11
			Inginerie energetică	13	10	2	1	26
6	Electronică, Telecomunicații, și Tehnologii Informaționale	Științe inginerești	Inginerie electronică și telecomunicații	21	7	3	3	34
7.	Mecanică	Științe inginerești	Inginerie mecanică	39	18	2	2	61
			Ingineria materialelor	7	2	-	1	10
			Inginerie industrială	8	6	5	-	19
8.	Management în Producție și Transporturi	Științe inginerești	Inginerie și management	13	13	12	1	39
9.	Facultatea de Inginerie Hunedoara	Științe inginerești	Ingineria materialelor	8	1	-	-	9
			Inginerie electrică	-	1	1	-	2
TOTAL				229	127	51	34	441

## ANEXA 4.1.3.2.

[\[înapoi\]](#)

## SITUAȚIA COMPARATIVĂ A ÎNVĂȚĂMÂNTULUI DOCTORAL

Facultatea	Ianuarie 2016					Ianuarie 2017					Teze susținute în anul 2016
	Cu frecv. cu bursă	Cu frecv. fără bursă	Cu frecv. cu taxă	Fără Frecv. cu taxă	Total	Cu frecv. cu bursă	Cu frecv. fără bursă	Cu frecv. cu taxă	Fără Frecv. cu taxă	Total	
Automatică și Calculatoare	45	8	7	16	76	39	20	6	7	72	7
Arhitectură	27	-	2	1	30	14	4	1	7	26	3
Chimie Industrială și Ingineria Mediului	24	5	3	1	33	24	12	4	5	45	1
Construcții	45	8	13	17	83	39	27	14	7	87	4
Electrotehnică și Electroenergetică	22	4	3	2	31	17	16	3	1	37	2
Electronică, Telecomunicații, și Tehnologii Informaționale	20	4	4	12	40	21	7	3	3	34	2
Mecanică	56	9	7	12	84	54	26	7	3	90	8
Management în Producție și Transporturi	17	3	13	10	43	13	13	12	1	39	4
Inginerie Hunedoara	10	1	1	4	16	8	2	1	-	11	-
<b>Total UPT</b>	<b>266</b>	<b>42</b>	<b>53</b>	<b>75</b>	<b>436</b>	<b>229</b>	<b>127</b>	<b>51</b>	<b>34</b>	<b>441</b>	<b>31</b>

## Anexa 5.1.1

[Înapoi](#)

### STRUCTURA ȘI DINAMICA POSTURILOR DIDACTICE, AUXILIAR DIDACTICE ȘI NEDIDACTICE

Anul universitar		Număr posturi didactice			% posturi ocupate din total	Profesori și conferențieri		Personal didactic sub 36 de ani		Promovari personal didactic	Număr personal TESA			Plecări prin pensionare	
		Total	Ocupate	Vacante		Total posturi ocupate	%	Total	%		Auxiliar didactic	Nedidactic	Social	Didactic	Alt personal
2000	2001	1180	891	289	75,5	364	40,9	260	29,5	137	229	402	239	20	44
2001	2002	1165	896	269	76,9	362	40,4	264	30,0	100	230	404	239	13	39
2002	2003	1171	876	242	74,8	368	42,0	266	30,4	74	234	423	246	10	22
2003	2004	1206	877	329	72,7	358	40,8	273	31,1	79	241	424	249	10	21
2004	2005	1154	866	288	75,0	339	39,1	287	33,1	106	305	328	282	28	24
2005	2006	1030	883	147	85,7	319	36,1	258	29,2	130	300	312	291	32	34
2006	2007	1003	769	234	76,6	310	40,3	224	29,1	55	303	319	277	35	28
2007	2008	1107	851	256	76,8	311	36,5	278	32,7	72	318	335	252	9	48
2008	2009	1118	792	326	70,8	302	38,1	227	28,6	66	343	322	258	25	37
2009	2010	1040	764	276	73,4	297	38,8	191	25	0	330	313	255	19	31
2010	2011	947	716	231	75,6	283	39,5	149	20,8	0	336	269	239	35	30
2011	2012	976	699	277	71,6	259	37	125	17,8	70	317	249	210	16	32
2012	2013	966	711	255	73,6	248	34,8	139	19,5	42	302	228	199	25	18
2013	2014	912	687	225	75,3	235	34,2	126	18,3	92	301	196	174	22	20
2014	2015	903	672	231	74,4	238	35,4	104	15,4	45	300	200	180	31	65
2015	2016	913	635	278	69,5	230	36,2	195	30,7	62	304	207	194	49	54
2016	2017	953	611	342	64,11	217	35,51	111	18,16	56	328	221	196	31	34

## INVESTIȚII 2017

Nr. crt.	Obiectivul	Valoare actualizata contract 31.12.2016	TOTAL plati pana la data de 31.12.2016	Rest de executat 31.12.2016	Stadiul fizic		Term en P.I.F.
					%	Scurtă descriere	
			lei	lei			
0	1	5	6	8	9	10	11
	<b>TOTAL</b>		<b>98,417,689.15</b>	<b>9,674,924.20</b>			
	din care						
<b>A.</b>	<b>Obiective de investiții în continuare</b>	<b>111,498,000.00</b>	<b>98,417,689.15</b>	<b>9,674,924.20</b>			
1	Extindere spatii de invatamant si cercetare la C.D.E.C.T.T, total:	81,528,000.00	75,693,099.72	2,429,513.63	93	dotari	2017
2	Sala polivalenta	29,970,000.00	22,724,589.43	7,245,410.57			
	Sala polivalenta, total:	29,970,000.00	22,724,589.43	7,245,410.57	76		
	din care: C+M	19,875,000.00	16,603,084.65	3,271,915.35	84	executie	2017
<b>B.</b>	<b>Obiective de investiții noi</b>						
1	Extindere si modernizare Baza sportiva nr.1	500,000.00	0.00	500,000.00	0	proiectare	2017

## Anexa 10.2

[\[înapoi\]](#)

## REABILITARE IMOBILE 2017

Obiectivul	Valoare actualizata 31.12.2016	TOTAL plati pana la data de 31.12.2016	Rest de executat 31.12.2016	Stadiul fizic		Termen P.I.F.
				%	Scurtă descriere	
		lei	lei			
1	3	4	5	6	7	8
<b>Reabilitare imobile</b>	<b>26,626,862.40</b>	<b>7,120,007.97</b>	<b>19.506.854,43</b>			
<b>Reabilitare spatii de invatamant</b>	<b>19,353,163.40</b>	<b>3,504,749.89</b>	<b>15,848,413.33</b>			
Fac.Ing. Hunedoara - sala sport	3,271,149.98	1,102,492.79	2,168,657,19	29	executie	dec.2018
Constructii CMMC,CCI,IGCCT	11,425,419.00	2,057,714.46	9,367,704.36	18	executie	dec.2018
Corp D Electro - sistem multimedia	80,000.00	0.00	80,000.00	0	executie	dec.2017
Modernizare post transformare Cladire Corp R	479,459.42	344,542.64	134,916.78	71	executie	dec.2017
Reabilitare instalatii electrice si termoice, etajele 1,2,3 Rectorat	300,000.00	0.00	300,000.00	0	executie	dec.2017
SPM - TGD + distribuție instalație electrică	500,000.00	0.00	500,000.00	0	executie	dec.2017
Laborator alim.apa Fac. Hidrotehnica, instalatie de supraveghere	50,000.00	0.00	50,000.00	0	executie	dec.2017
Reabilitare si amenajare spatii administrative si garaj auto	2,807,135.00	0.00	2,807,135.00	0	executie	dec.2018
Lucrari de reabilitare platforma exterioara Bazin inot	440,000.00	0.00	440,000.00	0	executie	dec.2017
<b>Reabilitare camine cantine</b>	<b>7,273,699.00</b>	<b>3,615,258.08</b>	<b>3.658.440,26</b>			
Cămin 23G	2,484,147.00	1,543,272.94	940,874.07	52	executie	dec.2017
Cămin 25G	2,568,742.00	1,331,552.33	1,237,189.00	45	executie	dec.2017
Cămin 2C - reparații instalații electrice	600,000.00	-	600,000.00	0	executie	dec.2017
Cămin 9C - reabilitare	750,000.00	-	750,000.00	0	executie	dec.2017

Camion 2 MV instalatie electrica, retea date si telefonie	790,810.00	740,432.81	50,377.19	0	executie	dec.2017
Cămine 19C, 20C, 21C, 22C - sistem supraveghere bucătării	80,000.00	-	80,000.00	0	executie	dec.2017